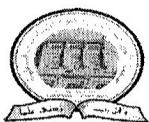


الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية
وزارة التعليم العالي و البحث العلمي
جامعة الأمير عبد القادر للعلوم الإسلامية - قسنطينة -



كلية الشريعة والاقتصاد

المجلس العلمي

الرقم: ٥٦٨ / م .ع /ك .ش .إ / 2018

قسنطينة في: 02 أكتوبر 2018

مستخرج من محضر المجلس العلمي المنعقد
يوم: 08 جويلية 2018

وافق المجلس العلمي لكلية الشريعة والاقتصاد في اجتماعها المنعقد بتاريخ: 08 جويلية 2018 على مطبوعة د/ نور الدين بوكرديد المعونة بـ: "فساد وأخلاقيات العمل"، الموجهة لطلبة السنة الثانية شعبة: علوم مالية ومحاسبة وذلك بناء على تقارير الخبرة الإيجابية للخبراء المعينين .

ملاحظة: سلم هذا المستخرج بناء على طلب المعني لاستعماله في حدود ما يسمح به القانون.

رئيس المجلس العلمي

أ.د محمد بوركاب
رئيس المجلس العلمي
كلية الشريعة والاقتصاد



الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية

وزارة التعليم العالي والبحث العلمي

جامعة الأمير عبد القادر للعلوم الإسلامية بقسنطينة

قسم الاقتصاد والإدارة

كلية الشريعة والاقتصاد



مطبوعة موجهة لطلبة فروع السنة الثانية: علوم اقتصادية وعلوم التسيير
وعلوم المالية والمحاسبة

مقاييس : فساد وأخلاقيات العمل

السداسي الرابع

إعداد : د. بوكر ديد نور الدين

السنة الدراسية : 1439هـ - 2018م / 1440هـ - 2019م



مقدمة :

الحمد لله والصلوة والسلام على رسول الله وبعد: فهذه مطبوعة لقياس فساد وأخلاقيات العمل موجهة لطلبة السنة الثانية جذع مشترك علوم اقتصادية وعلوم التسيير، وعلوم المالية والمحاسبة ، بقسم الاقتصاد والإدارة بكلية الشريعة والاقتصاد ، وهو مقياس جديد يدرس في القسم بدأية من السنة الجامعية 2014-2015م ، تتكون مفرداته من مجموعة من المواضيع تهدف في مجملها إلى التوعية والتحسيس بمخاطر الفساد الإداري والاقتصادي والمالي من جهة بيان مفهومه ومظاهره وأسبابه وآثاره وطرق الوقاية والعلاج وضرورة الالتزام بأخلاقيات الوظيفة الإدارية والاقتصادية والمالية من جهة أخرى ، وهذه الموضوعات كما هو ملاحظ تتماشى مع تخصصات الاقتصاد والإدارة والتجارة والتسيير والقانون ، والشريعة الإسلامية ، المناسبة للقسم ، وتمثل هذه الموضوعات فيما يلي:

-1 جوهر الفساد

-2 أنواع الفساد وأسبابه

-3 مظاهر الفساد

-4 أسباب الفساد

- 5 آثار الفساد
- 6 طرق العلاج وسبل محاربة ظاهرة الفساد وأخلاقيات العمل
- 7 محاربة الفساد من طرف الهيئات والمنظمات الدولية والمحلية
- 8 نماذج لتجارب بعض الدول في مكافحة الفساد تجربة الجزائر
أنموذجاً

المحور الأول : جوهر الفساد

وأنواعه وأسبابه

المبحث الأول : مفهوم الفساد لغة واصطلاحاً

المطلب الأول : تعريف الفساد لغة : من فسد الشيء فساداً ؛ أي بطل واضح محل ، ضد صلح ، والفساد : البطلان ومن معانيه : أخذ المال ظلماً ، ويطلق الفساد على الجدب والقطح ، والمفسدة ضد المصلحة⁽¹⁾.

المطلب الثاني : مفهوم الفساد من خلال نصوص القرآن الكريم : إن المتبع لنصوص القرآن الكريم يجد أن كلمة الفساد في القرآن وردت في ستة وأربعين آية بمعانٍ ومظاهر مختلفة تصيب الأفراد والجماعات والأرض والدول ، ومن هذه المعانٍ : القطح في المدن التي توجد على الأنهر والجدب في البر⁽²⁾ في قوله تعالى : " ظهر الفساد في البر والبحر بما كسبت أيدي الناس ليذيقهم بعض الذي عملوا لعلهم يرجعون " ⁽³⁾ كما ورد الفساد بمعنى الطغيان والتتجبر⁽⁴⁾ في قوله عزوجل : " الذين لا يريدون علواً في الأرض ولا فساداً " ⁽⁵⁾ وبمعنى العصيان والتمرد⁽⁶⁾ في قوله تعالى : " إنما جزاء الذين يحاربون الله ورسوله ويسعون في الأرض فساداً أن يقتلوا أو يصلبوا أو تقطع أيديهم وآرجلهم من خلاف أو يتفوا من الأرض ذلك

⁽¹⁾ القاموس المحيط ، الفيروزآبادي ، ص306 ، مؤسسة الرسالة ، بيروت ، ط6 ، 1998م

⁽²⁾ معانٍ القرآن ، الزجاج ، ج4 ص188

⁽³⁾ سورة الروم ، الآية 41 .

⁽⁴⁾ مفهوم الفساد وأبعاده الدلالية في علوم الشريعة ، سليم مرهود ، بحث منشور في عدد خاص حول ظاهرة الفساد المالي والإداري في الجزائر وسبل مكافحتها ومعالجتها ، ص 18 ، الجزء الأول ، 2010 ، مجلة المعيار ، العدد 25 ، جامعة الأمير عبد القادر ، قسنطينة

⁽⁵⁾ سورة القصص ، الآية 83 .

⁽⁶⁾ مفهوم الفساد وأبعاده الدلالية في علوم الشريعة ، سليم مرهود ، ص18 ، مرجع سابق .

لهم خزي في الدنيا ولهم في الآخرة عذاب عظيم"⁽⁷⁾، والإسلام من خلال هذه النصوص القرآنية ينهى عن جميع أنواع الفساد لتصلح حياة الناس ويؤمنون شرور بعضهم بعضاً⁽⁸⁾.

المطلب الثالث : تعريف الفساد عند فقهاء الشريعة : الفساد عند جمهور فقهاء الشريعة مرادف للبطلان ما عدا فقهاء الحنفية الذين يفرقون بينهما في مجال المعاملات ، ويعتبرونهما شيء واحد في العبادات⁽⁹⁾.

المطلب الرابع :تعريف الفساد في القانون : من أكثر تعريفات الفساد دقة تعريف المنظمة الدولية للشفافية التي تعرف الفساد بأنه : "إساءة استعمال السلطة التي أوكلت إليها مكاسب شخصية"⁽¹⁰⁾، وعرفته هيئة الأمم المتحدة بكونه : "استعمال السلطة العامة للحصول على مكاسب شخصية ويضر المصلحة العامة"⁽¹¹⁾، ويعرفه السيد علي شتا بأنه : "استخدام السلطة العامة من أجل كسب أو ربح شخصي أو من أجل تحقيق هيبة أو مكانة اجتماعية ، أو من أجل تحقيق منفعة لجماعة أو طبقة ما بالطريقة التي يتربّ عليها خرق للقانون أو مخالفة التشريع ومعايير السلوك الأخلاقي "⁽¹²⁾.

⁽⁷⁾ سورة المائدة ، الآية 33.

⁽⁸⁾ ظاهرة الفساد من خلال نصوص القرآن الكريم ، بلقاسم شتوان ، مجلة المعيار ، العدد 25 ، جامعة الأمير عبد القادر ، قسنطينة ، بحث منشور في عدد خاص حول ظاهرة الفساد المالي والإداري في الجزائر وسبل مكافحتها ومعالجتها ، ص 65 و 67 ، الجزء الأول ، 2010

⁽⁹⁾ المرجع نفسه ، ص 64 .

⁽¹⁰⁾ الفساد والجريمة المنظمة ، محمد الأمين البشري ، ص 41 – 42 ، جامعة نايف للعلوم الأمنية ، الرياض ، 2007

⁽¹¹⁾ المرجع نفسه ، ص 42 .

⁽¹²⁾ الفساد الإداري ومجتمع المستقبل ، السيد علي شتا ، ص 43 ، مكتب الإشعاع ، الأسكندرية ، مصر .

من خلال هذه التعريفات نستنتج أن الفساد يحدث عندما يقوم موظف سواء كان تابع للقطاع العام أو الخاص بقبول مزية أو طلب رشوة لتسهيل عقد أو إجراء طرح لمناقصة عامة ، أو استغلال الوظيفة العامة بتعيين الأقارب في المناصب ضمن منطق المحسوبية أو سرقة المال العام مباشرة ، وعليه يمكن القول أن الفساد كل عمل يقوم به موظف عام أو خاص يسيء استخدام منصبه أو يستغل نفوذه أو علاقاته الشخصية لتحقيق مكاسب خاصة بطرق مخالفة للقانون كالرشوة مثلاً بعيداً عن الرقابة والمحاسبة .

المبحث الثاني: أنواع الفساد : الفساد يشمل أنواعاً عدة منها⁽¹³⁾

1 - الفساد السياسي: وهو مجموعة من الانحرافات المالية ومخالفة القواعد والأحكام التي تنظم عمل المؤسسات السياسية في الدولة ، وتمثل مظاهر الفساد السياسي في غياب الديمقراطية وفقدان المشاركة وعدم وجود تداول حقيقي على السلطة وفساد الحكام وتفشي المحسوبية واستخدام المال في شراء أصوات الناخبين⁽¹⁴⁾.

2 - الفساد المالي: يقصد به تلك الانحرافات المالية ومخالفة القواعد والأحكام المالية التي تنظم سير العمل الإداري والمالي في الدولة ومؤسساتها ومخالفة التعليمات الخاصة بأجهزة الرقابة المالية ، ومن

⁽¹³⁾ الفساد المالي والإداري كمعوق للتنمية الاقتصادية والاجتماعية في الجزائر ، طلال زغبة و السعد بريكة ، الجزء الأول ، ص 117 ، مجلة المعيار ، العدد 25 ، جامعة الأمير عبد القادر ، قسنطينة . بحث منشور في عدد خاص حول ظاهرة الفساد المالي والإداري في الجزائر وسبل مكافحتها ومعالجتها .

⁽¹⁴⁾ الفساد الإداري والمالي وأثاره السلبية على مؤسسات الدولة ، فاطمة عبد الجماد ، بحث منشور على النت بتاريخ 2013-09-03م

هذه الانحرافات : الرشوة والاختلاس والتهرب الضريبي وتخفيص الأراضي والمحاباة والمحسوبيّة المتعلقة بالتعيينات الوظيفية في المناصب المالية والترقيات⁽¹⁵⁾.

3 - الفساد الاقتصادي: هو مجموعة من التصرفات الضارة بالنشاطات الاقتصادية التي يمارسها الأفراد والجماعات كالغش والاحتكار والربا وتبذيد الموارد وسوء استخدامها واستغلالها وكذا عرقلة الاستثمار، وشيوخ الإسراف والتبذير ...

4 - الفساد الإداري : هو مجموعة الانحرافات الإدارية و الوظيفية أو التنظيمية التي تصدر من الموظف العام أو الخاص أثناء تأدية مهام وظيفته ، ومن مظاهر هذا النوع من الفساد عدم احترام أوقات العمل في الحضور أو الانصراف أو تمضية الوقت في قراءة الصحف وكذا التراخي والتکاسل عن العمل وعدم تحمل المسؤولية وإفشاء أسرار الوظيفة⁽¹⁶⁾.

5 - الفساد الأخلاقي : وتعني به الانحرافات الأخلاقية المتعلقة بسلوكيات الموظف وتصرفاته الشخصية المشينة ، كالقيام بالأعمال المخلة بالحياء والتحرش بالنساء في أماكن العمل وارتداء ألبسة غير

⁽¹⁵⁾ المرجع نفسه

⁽¹⁶⁾ المرجع نفسه

لائقة و كذا الجمع بين وظيفتين دون علم الإدارة أو استغلال السلطة لتحقيق مآرب شخصية⁽¹⁷⁾.

6- **الفساد الثقافي**: ويقصد به خروج أي جماعة عن الثوابت العامة لدى الأمة وذلك بنشر عادات وتقاليд وسلوكيات تخرب عقول أفراد المجتمع⁽¹⁸⁾.

7- **الفساد الاجتماعي**: وهو الخلل الذي يصيب المؤسسات الاجتماعية التي أوكل لها المجتمع تربية الفرد وتنشئته كالأسرة والمدرسة والجامعة والمسجد ومؤسسات العمل⁽¹⁹⁾.

8- **الفساد القضائي** : وهو الانحراف الذي يصيب الهيئات القضائية مما يؤدي إلى ضياع الحقوق وتفشي الظلم⁽²⁰⁾.

بالإضافة إلى وجود وتفشي أشكال أخرى في المجتمع كالفساد الإعلامي والأمني والعلمي إلخ

المبحث الثالث : أسباب الفساد : تتعدد أسباب الفساد وتختلف حسب قيم وثقافات المجتمعات وهي في مجموعها تشكل منظومة فساد

⁽¹⁷⁾ المرجع نفسه

⁽¹⁸⁾ محاضرات في مقاييس قانون مكافحة الفساد ، د . عاقلي فضيلة ، ص 4 ، مطبوعة موجهة لطلبة كلية العلوم الاقتصادية ، جامعة الحاج الاحضر ، باتنة ، 2016-2017م.

⁽¹⁹⁾ المرجع نفسه ، ص 4.

⁽²⁰⁾ المرجع نفسه ، ص 4.

وتحتفل في الأهمية بين مجتمع وآخر ، فقد يكون أحد الأسباب رئيسياً في مجتمع ما ويكون سبباً ثانوياً في مجتمع آخر ، ومن هذه الأسباب ما يلي⁽²¹⁾ :

- 1 - انتشار الفقر والجهل بالحقوق الفردية .
- 2 - عدم الالتزام في الفصل بين السلطات التشريعية والتنفيذية والقضائية وطغيان السلطة التنفيذية على السلطة التشريعية مما يؤدي إلى الإخلال بالرقابة المتبادلة ، كما أن ضعف الجهاز القضائي وغياب استقلاليته ونزاهته يعتبر سبباً مشجعاً على الفساد.
- 3 - ضعف أجهزة الرقابة في الدولة وعدم استقلاليتها وتهميشه أدوارها .
- 4 - عدم الاستقرار أو رفض التداول السلمي على السلطة .
- 5 - اتساع الهوة بين كتلة الأجور والقدرة الشرائية .
- 6 - ازدياد ظاهرة الفساد في المراحل الانتقالية والفترات التي تشهد تحولات سياسية واجتماعية واقتصادية مما يساعد على عدم اكتمال البناء المؤسسي للدولة وبالتالي ظهور بيئة مناسبة للمفسدين .

⁽²¹⁾ الفساد المالي والإداري كمعوق للتنمية الاقتصادية والاجتماعية في الجزائر ، طلال زغبة و السعد بريكة ، الجزء الأول ، ص 117 ، مجلة المعيار ، العدد 25 ، مرجع سابق.

7 – عدم وجود إرادة سياسية عند المسؤولين وصناع القرار لمكافحة الفساد .

8 – تدني رواتب الموظفين وارتفاع مستوى المعيشة وارتفاع الأسعار .

9 – غياب حرية الإعلام وبالتالي عدم السماح بالوصول إلى مصادر المعلومات التي من شأنها أن تكشف الفساد .

10 – غياب مدونات السلوك الخاصة بالموظفين أو ما يسمى بأخلاقيات المهن والوظائف .

12 – عدم قيام مؤسسات المجتمع المدني بدورها في مكافحة الفساد .

13 – قلة أو غياب التشريعات والقوانين الكفيلة بمكافحة الفساد .

المحور الثاني : الفساد الإداري
والمالـي والاقتصادـي: المظاهر
والأـثار وسبـل الوقـاية والـعلاج
والأـخـلاقيـات.

المبحث الأول : مفهوم ومظاهر الفساد الإداري وأسبابه وآثاره وسبل

علاجه :

المطلب الأول: مفهوم الفساد الإداري : هو اتباع سلوك مخالف للقوانين من خلال استغلال الموظف العام لموقعه وصلاحياته عن طريق قيامه بالسلوكيات البيروقراطية المنحرفة وهو الفساد الذي ينشأ بسبب سوء التخطيط وتغلب المصلحة الفردية على حساب المصلحة العامة⁽²²⁾، كما يقصد بالفساد الإداري وجود الخلل في الأداء نتيجة الخطأ والنسيان وإتباع الشهوات والزلل والانحراف عن الطريق المستقيم⁽²³⁾.

المطلب الثاني: أنواع أو مظاهر الفساد الإداري ⁽²⁴⁾ : نقصد بمظاهر الفساد مجموعة الانحرافات التي يقع فيها الموظف الإداري أثناء تأديته لعمله أو ما تعلق بسلوكه الشخصي أو سير عمله والتعدى على ما ليس ملكا له، وتمثل هذه المظاهر فيما يلي :

⁽²²⁾ مظاهر الفساد في السلوك اليومي للمواطن العربي ، الأسباب والعلاج ، زكي حنوش ، المؤتمر العربي لمكافحة الفساد ، ص 6 ، 2003م .موسى ، صافي إمام (1985): استراتيجية الإصلاح الإداري وإعادة التنظيم في نطاق الفكر والنظريات (ط1) . الرياض ، دار العلوم للطباعة والنشر .

<http://www.islameiat.com/doc>

⁽²³⁾ الفساد الإداري وعلاجه من منظور إسلامي ، هناء عياني ، ص 1 - 2 .

⁽²⁴⁾ المرجع نفسه ، مظاهر الانحراف الوظيفي ، أحمد بن عبد الرحمن الشميري ، ص 26 - 28 ، مجلة التدريب والتقنية ، ع 57 .

١- الانحرافات التنظيمية⁽²⁵⁾، ويقصد بها تلك المخالفات التي تصدر عن الموظف في أثناء تأديته لمهامه وظيفته والتي تتعلق بصفة أساسية بالعمل ، ومن أهمها :

أ - عدم احترام العمل كالتأخر في الحضور صباحاً والخروج في وقت مبكر عن وقت الدوام الرسمي والنظر إلى الزمن المتبقى من العمل بدون النظر إلى مقدار إنتاجيته وكذا قراءة الجرائد واستقبال الزوار والتنقل من مكتب إلى آخر .. .

ب - رفض الموظف القيام بالعمل المطلوب منه وعدم الإتيان به على الوجه الصحيح والتأخر في أداء العمل .. .

ج - الكسل والتراخي عن أداء العمل و الرغبة في الحصول على أكبر اجر مقابل أقل جهد وتنفيذ الحد الأدنى من العمل .. .

د - عدم الالتزام بأوامر وتعليمات الرؤساء في العمل وعدم إطاعة أوامرهم، ومن صور ذلك : العداونية نحو الرئيس بسببه وشتمه وعدم احترامه و البحث عن الأعذار لعدم تنفيذ أوامر الرئيس .. .

ه - السلبية ومن صور ذلك : اللامبالاة ، عدم إبداء الرأي ، عدم الميل إلى التجديد والتطوير والابتكار - العزوف عن المشاركة في اتخاذ القرارات و عدم الرغبة في التعاون - تجنب الاتصال بالأفراد .. .

⁽²⁵⁾ الفساد الإداري وعلاجه من منظور إسلامي ، هناء يمانى ، ص 3-4.

و - عدم تحمل المسؤولية ، ومن صور ذلك : تحويل الأوراق من مستوى إداري إلى آخر وكذا التهرب من الإمضاءات والتوقعات لعدم تحمل المسؤولية

ي - إفشاء أسرار العمل خاصة التي يتسبب إفشاوها في تكبيد مؤسسة العمل خسائر قانونية ومالية فادحة .

2- الانحرافات السلوكية⁽²⁶⁾، ويقصد بها تلك المخالفات الإدارية التي يرتكبها الموظف وتعلق بسلوكه الشخصي وتصرفيه ، ومن أهمها :

أ - عدم المحافظة على كرامة الوظيفة، ويمثل لها : بارتكاب الموظف لفعل مخل بالحياة في العمل كاستعمال المخدرات أو التورط في جرائم أخلاقية.

ب - سوء استعمال السلطة، ومن معانى ذلك : تقديم الخدمات الشخصية وتسييل الأمور وتجاوز اعتبارات العدالة الموضوعية في منح أقارب أو معارف المسؤولين ما يطلب منهم .

ج - المحسوبية، ويتربّ على انتشار ظاهرة المحسوبية شغل الوظائف العامة بأشخاص غير مؤهلين مما يؤثر على انخفاض كفاءة الإدارة في تقديم الخدمات وزيادة الإنتاج .

د - الوساطة، فيستعمل بعض الموظفين الوساطة شكلاً من أشكال تبادل المصالح .

⁽²⁶⁾ الفساد الإداري وعلاجه من منظور إسلامي ، هناء يماني ، ص 4-5.

3- الانحرافات المالية⁽²⁷⁾، ويقصد بها المخالفات المالية والإدارية التي

تتصل بسير العمل المنوط بالموظف ، وتمثل هذه المخالفات فيما يلي :

أ - مخالفة القواعد والأحكام المالية المنصوص عليها داخل المؤسسة .

ب - فرض المغارم، وتعني قيام الموظف بتسخير سلطة وظيفته للاستفادة من الأعمال الموكلة إليه في فرض الإتاوة على بعض الأشخاص أو استخدام القوة البشرية الحكومية من العمال والموظفين في الأمور الشخصية في غير الأعمال الرسمية المخصصة لهم .

ج - الإسراف والتبذير في استخدام المال العام ، ومن تطبيقاته على أرض الواقع تبذيد الأموال العامة في الإنفاق على الأبنية والأثاث و المبالغة في استخدام المقتنيات العامة في الأمور الشخصية وكذا إقامة الحفلات والدعایات بذخ على الدعاية والإعلان والنشر في الصحف وال محلات في مناسبات التهاني والتعازي والتأييد والتوديع

4- الانحرافات الجنائية⁽²⁸⁾، ومن أكثرها ما يلي :

أ - الرشوة .

ب - احتلاس المال العام .

ج - التزوير .

المطلب الثالث :أسباب الفساد الإداري⁽²⁹⁾: تتعدد الأسباب المؤدية إلى

الفساد الإداري ، وتنقسم إلى :

⁽²⁷⁾ المرجع نفسه

⁽²⁸⁾ المرجع نفسه

⁽²⁹⁾ المرجع نفسه ، وانظر كذلك : الفساد الإداري ومعالجته من منظور إسلامي ، بحر يوسف . ص 3 . الفساد الإداري والمالي بين السياسات والإجراءات ، مصطفى الفقي ، ص 1-2 .

أ - أسباب أخلاقية تتعلق بالتشبهة الاجتماعية : كعدم الاهتمام بغرس القيم والأخلاق الدينية في نفوس الأطفال مما يؤدي إلى سلوكيات غير حميدة بقبول الرشوة وعدم المسؤولية وعدم احترام القانون .

ب - أسباب مالية تتعلق بعدم القدرة على الوفاء بمتطلبات المعيشة : فيعاني أكثر الموظفين - خصوصا في الدول النامية - من نقص كبير في الرواتب والامتيازات ، ومن هنا يجد الموظف نفسه مضطرا لتقديم (الرشوة) من المواطنين ليسد بها النقص المادي الناتج عن ضعف الرواتب .

ج - أسباب سياسية تتعلق بفساد نظام الحكم بسبب شيوع نظام ديكاتوري وكثرة المراحل الانتقالية، الأمر الذي يخلق جوا من عدم الاستقرار السياسي مما يهيئ الجو للفساد الإداري .

د - أسباب تشريعية : ترجع إلى سوء صياغة القوانين واللوائح المنظمة للعمل ووجود فراغات قانونية فيها وذلك نتيجة لغموض مواد القوانين أو تضاربها في بعض الأحيان ، الأمر الذي يعطي الموظف فرصة للتهرّب من تنفيذ القانون أو الذهاب إلى تفسيره بطريقته الخاصة التي قد تتعارض مع مصالح المواطنين .

ه - أسباب تتعلق بالبيئة الداخلية وظروف العمل الإداري في المؤسسة الإدارية أو المالية أو الاقتصادية ، كتضخم الجهاز الإداري المتمثل في كثرة الموظفين مع محدودية النشاط ، وسوء التنظيم المتمثل في عدم تحديد الاختصاصات وعدم توزيعها بدقة بين الموظفين ، وكذا تعقد الإجراءات الإدارية وغلبة الطابع البيروقراطي فيها ، وغياب الثقافة الإدارية لدى الموظفين ، وضعف المساءلة والرقابة الإدارية وعدم وضع المسؤول

والموظف الإداري في المكان المناسب ، ولا ننسى غياب الاهتمام بالجانب الاجتماعي للموظف بسبب جمود وضعف سياسة الأجرور والحوافز والترقيات⁽³⁰⁾ .

المطلب الرابع آثار الفساد الإداري⁽³¹⁾:

أن الفساد الإداري له آثار كبيرة على الدولة في عدد من مناحيها ، يمكن إدراجها على النحو التالي :

- أثر الفساد الإداري على المداخيل الحكومية:

تخسر الحكومات مبالغ كبيرة من الإيرادات المستحقة عندما تتم رشوة موظفي الدولة حتى يتجاهلوا جزءاً من الإنتاج والدخل والواردات في تقويمهم للضرائب المستحقة على هذه النشاطات الاقتصادية ، بالإضافة إلى ذلك تهدى الحكومات كثيراً من مواردها عندما يتم تقديم الدعم إلى فئات غير مستحقة ولكنها تتمكن من الحصول عليه برشوة أو نفوذ أو أي وسيلة أخرى ، وهذا المرأى يؤثر بدوره على الأداء الاقتصادي للدولة .

- أثر الفساد الإداري على التطور الاقتصادي:

تشير كثير من الدراسات النظرية والتطبيقية بأن الفساد الإداري والمالي له آثاراً سلبية على النمو الاقتصادي ، حيث أن خفض معدلات الاستثمار

⁽³⁰⁾ محاضرات في مقاييس قانون مكافحة الفساد ، د . عاقلي فضيلة ، ص 4 ، مرجع سابق .

⁽³¹⁾ المراجع السابقة نفسها وانظر أيضاً : الأمانة في الأداء الإداري مجبر ، مهدي بن إبراهيم بن محمد ، ص 37-22 ، 1415 هـ / 1994 م ، ط 1 ، جدة : مكتبة الخدمات الحديثة ، نظريات في الإدارة التربوية ، الشلعوط ، فizer محمود أحمد ، ط 1423 هـ / 2002 م ، مكتبة الرشد للنشر والتوزيع ، الرياض، وانظر كذلك: الفساد الإداري وعلاجه من منظور إسلامي ، هناء يعاني ، ص 6-7 ، مرجع سابق .

ومن ثم خفض حجم الطلب الكلي سيؤدي إلى تخفيض معدل النمو الاقتصادي .

- **أثر الفساد الإداري على مستوى معيشة الأفراد وتوزيع الدخل:**
يؤدي الفساد الإداري إلى توسيع الفجوة بين الأغنياء والفقراء، وهذا الأثر يتم عبر عدة طرق أهمها :

أ- تراجع مستويات المعيشة يؤدي إلى تراجع معدلات النمو الاقتصادي وهذا الأمر يساعد على تراجع المستويات المعيشية .

ب- قد يتهرب الأغنياء من دفع الضرائب ويسعون سبلًا ملتوية للتهرب كالرشوة ، وهذا يساعد على تعميق الفجوة بين الأغنياء والفقراء .

ج- يؤدي الفساد إلى زيادة كلفة الخدمات الحكومية مثل : التعليم والسكن وغيرها من الخدمات الأساسية ، وهذا بدوره يقلل من حجم هذه الخدمات وجودتها مما يعكس سلبًا على الفئات الأكثر حاجة إلى هذه الخدمات .

المطلب الخامس: علاج الفساد الإداري:

الفرع الأول: علاج الفساد الإداري من منظور إسلامي⁽³²⁾

إن منهج الشريعة الإسلامية في الوقاية من مشكلة الفساد وعلاجه نظرياً من خلال النصوص وعملياً من خلال تطبيقات الخلفاء الراشدين يقوم على استخدام أسلوبين، وهما أسلوب الترغيب والترهيب.

⁽³²⁾ نظريات في الإدارة التربوية، الشاعوط ، فريز محمود أحمد، ص 27. مرجع سابق ، الفساد الإداري والمالي بين السياسات والإجراءات، الفقي، مصطفى، ص 40 ، <http://www.undp-pogar.org>، الفساد الإداري وعلاجه من منظور إسلامي، هناء يماني ، ص 7-8، مرجع سابق . الفساد الإداري ومعالجته من منظور إسلامي، بحر ، يوسف ص 22 . <http://www.scc-online.net>

ويقصد بأسلوب الترغيب : استخدام أساليب التحفيز المختلفة المادية والمعنوية التي من شأنها أن تجعل الموظف يقبل على عمله بنفس راضية وبحماس كبير فينجز إنجازاً عالياً ويؤدي أداءً متميزاً .

ويقصد بالحافز المعنوي التقدير السليم للعامل الجد والاعتراف بجهده والإشادة بفضلـه إذا أحسن صنعاً وذلك تشجيعـاً له على مزيد من الإنتاج وإبعادـاً له عن الفساد .

والحافز المعنوي يتطلب من الرؤساء ما يلي :

أ - الأخذ بيد الموظف الجديد في دريـوه ليحسـن من معرفـته وأدائـه للعمل .

ب - التعرف على جهودـه والتـشـيـيد بها وتنـمية موـاهـبـه وإـبدـاعـاتـه .

ج - معاملة الموظفين معاملة حسنة بدون تمـيـيز إلا على أساس الكفاءـة وحسن الأداء .

ولقد كان النبي - صلى الله عليه وسلم - وخلفاؤه الراشدين يراعون في تقدير الأجر الأعباء العائلية للفرد العامل وصعوبة العمل ومستوى علـاء المعيشـة في المناطـق المختـلـفة من الدول الإسلامية ،

ويجدر بالذكر أن أسلوب الترغيب بالحوافـز المعنـوية هو ما نـادـت به الإـدارـات الحـديـثـة ، أما أسلوب التـرغـيب بالـحوافـز المـادـية فقد نـادـت به الإـدارـة الـعـلـمـية (33) .

ويتمثل أسلوب الترهـيب لمكافحة الفـسـاد الإـدارـي في الرـقـابة على أدـاء العـامـلـين بهـدـف كـشـفـ الأـخـطـاء وتصـحـيـحـ الانـحرـافـات قبلـ أن تستـفحـلـ و

(33) المراجع السابقة نفسها .

والرقابة هي الوظيفة الرابعة من وظائف المدير أو القائد وتنتهي إلى الاطمئنان إلى سير العمل الإداري وفقاً للخطة الموضوعة تماماً دون إخلال . وتبعد الرقابة للفرد المسلم بالرقابة الذاتية التي يمارسها الموظف المسلم على نفسه بداعٍ من ضميره الحي ، غير أن الإنسان بشر معرض للخطأ وقليل من الناس من تردعه نفسه عن الزلل ولذلك فإن المرء يحتاج إلى رقابة عليه (34) .

وتتركز الرقابة الإدارية السليمة في أمرين أساسين :

1. وضع القوانين واللوائح والأساليب التي توضح الأخطاء الإدارية وتحدد العقوبات المناسبة لها

2. تطبيق هذه القوانين بعدل وحزم دون تفريط أو إفراط .

الفرع الثاني : علاج الفساد الإداري من منظور الإدارات الحديثة (35)
ومن هذه الإدارات التي يمكن استخدامها كمدخل لعلاج ظاهرة الفساد الإداري، ما يلي :

1- إدارة الصراع : ونقصد بها كيفية إدارة الصراع الداخلي الذي يشعر به الفرد عن طريق ما يلي :

(34) المراجع نفسها .

(35) إدارة التغيير والموارد البشرية ..

الفساد الإداري وعلاجه من منظور إسلامي ، هناء يماني ، ص 9-10 ، إدارة الذات ، world.com/learn/topicbody.asp ، الصعوبات في تنفيذ الإدارة بالمشاركة ، الفساد الإداري وعلاجه من منظور إسلامي ، هناء يماني ، ص 9-10 ، إعادة هندسة العمليات الإدارية .

أ—تنزoid الفرد بالقيم والاهتمام بالتنشئة الاجتماعية السلمية المدعمة للقيم والمفاهيم الإسلامية في مجال العمل .

ب —العمل على تحديد معيار للرواتب يوافق مستوى المعيشة السائد في المجتمع وظروف الغلاء حتى يشعر الفرد بالرضا عما يتلقاه ولا يشعر بالصراع بين قوى الشر المتمثلة في الرشاوى والتزوير وغيرها وبين قوى الخير النابعة من فطرته القومية التي فطر الله الناس عليها .

2- إدارة الذات : ويقصد بها " الطرق والوسائل التي تعين المرء على الاستفادة القصوى من وقته في تحقيق أهدافه وخلق التوازن في حياته ما بين الواجبات والرغبات والأهداف" ⁽³⁶⁾ .

فيجب على الفرد أن يعمل جاهدا في إدارة ذاته ليعدها عن الشبهات وطريق الحرام محققا بذلك أهدافه بالحلال ومبعدا عن طريق الحرام .

3- إدارة التغيير : يقصد بإدارة التغيير : سلسلة من المراحل التي من خلالها يتم الانتقال من الوضع الحالي إلى الوضع الجديد ، أي أن التغيير هو تحول من نقطة التوازن الحالية إلى نقطة التوازن المستهدفة

ومن ضمن المتغيرات التي تفرض على المجتمع التغيير : درجة المعاناة من قسوة الوضع الحالي - مدى وضوح الفوائد والمزايا التي سيتحققها التغيير . وبالنسبة لموضوع البحث وهو الفساد الإداري نجد أن درجة المعاناة من قسوة الوضع المعايش بسبب الفساد الإداري يتوجب علينا الاستفادة من إدارة التغيير للانتقال بالوضع إلى نقطة توازن أفضل .

4- إدارة الأزمات :

⁽³⁶⁾ إدارة الذات ، المرجع نفسه . الفساد الإداري وعلاجه من منظور إسلامي ، هناء يماني ، ص 9-10 .

لا يعد الفساد الإداري مشكلة بحد ذاته فقط بل هو منشئ لمشاكل ومخاطر متعددة داخل مؤسسة العمل، ولعلاج الفساد الإداري من منظور إدارة الأزمات يمكن إتباع الخطوات التالية :

أ - إنشاء مجموعة عمل متكاملة متعاونة تسعى للحد من الفساد الإداري ومسبباته داخل مؤسسة العمل .

ب - حل المشكلات المصاحبة للفساد الإداري بتحديد المشكلة وإجراء المشورة ومن ثم اختيار الحل الأنسب من الحلول المتاحة للخروج من الأزمة .

5- الإدارة بالأهداف :

وهذا الأسلوب يؤكد على أهمية العمل الجماعي، والمشاركة الفعالة والإيجابية بين الرئيس والمرؤوس ، ويتحقق الرقابة الذاتية من أجل تحقيق الأهداف³⁷ وحيث أنه من أحد أسباب الفساد الإداري غموض الأهداف وعدم وضوحها ، وجب على كل مؤسسة عمل أن تسعى إلى علاج ظاهرة الفساد الإداري بأن تمارس أسلوب الإدارة بالأهداف⁽³⁸⁾ .

6- إدارة الاتصالات : ويقصد بهذا الأسلوب تبادل المعلومات ووجهات النظر ، ويجب الاهتمام بطرح الأسئلة على الموظفين فيما بينهم وتبادل الأفكار المطروحة بينهم وتوجيه النقد للعمل الخاطئ في الوقت المناسب وإيجاد مناخ إيجابي للاتصال يسمح بتقبل أفكار الآخرين .

³⁷⁾ الإدارة المدرسية في مطلع القرن الحادي والعشرين ، أحمد ، أحمد إبراهيم ، ص 303 ط 1 . القاهرة : دار الفكر العربي ، 1423 هـ / 2003 م .

³⁸⁾ الفساد الإداري وعلاجه من منظور إسلامي ، هناء يماني ، ص 11-12 .

وحيث أنه من أحد مسببات الفساد الإداري هو عدم كفاية الاتصالات بين الرئيس ومرؤوسه ، كان لابد من الاهتمام بإدارة الاتصالات وممارستها بفعالية حتى يستطيع المدير أن يقوم الوضع الخاطئ داخل مؤسسة العمل في الوقت المناسب ⁽³⁹⁾.

7-الإدارة بالمشاركة : ويقصد بالإدارة بالمشاركة : المساهمة في أداء العمل وإنجازه مع الموظفين والابتعاد عن التركيز على العمل الفردي والاعتماد على الإجماع ، فيجب على كل فرد في المؤسسة أن يكون له رأي وصوت مسموع حتى يعتبر نفسه جزء من منظومة المؤسسة ومن ثم يدافع عنها وكأنها جزء من كيانه.

8- إدارة الجودة : تهدف إدارة الجودة إلى التكوين والتحسين المستمر للموظف، في مجال تقديم الخدمة أو السلعة ، وأيضاً على مستوى الكفاءة في الأداء الوظيفي وتطوير العلاقات القائمة على المكاشفة والمصارحة والثقة بين العاملين في مؤسسة العمل ⁽⁴⁰⁾.

9. إدارة الإبداع : إن منعوامل الفساد الإداري هو قضاء مسؤول العمل على الابتكار والاختراع وإتقان العمل لدى الموظفين خوفاً من أن يطمعوا في منصبه فيطلبونه بعد ترقيتهم، فالمطلوب في المسؤول الناجح أن يستعمل أسلوب إدارة الإبداع وعدم قتل المواهب داخل الموظفين وإدارتها على الوجه الأكمل بما يخدم مصلحة العمل وليس كيتها لخدمة المصالح الذاتية ⁽⁴¹⁾.

⁽³⁹⁾ الفساد الإداري وعلاجه من منظور إسلامي، هناء يماني ، ص 11-12.

⁽⁴⁰⁾ الجودة الشاملة ، العديلي ، ناصر. مجلة التدريب والتقنية ، ع (26) ، ص ص 38 - 41 ، ط 1422 هـ ، مقالمن النت .

⁽⁴¹⁾ المرجع نفسه .

11. الإدارة بالاتفاق : والمراد بهذا الأسلوب مجموعة من التوقعات المشتركة بين إدارة المدرسة والعاملين بها بحث ينظر إليها بعد الاتفاق على أساس أنه عقد نفسي بينهما مع الالتزام به سلوكيا ، بحيث يتولد عن هذا الاتفاق ثقة متبادلة بشرط أساسي وهو الإيمان المتبادل بالشخص وبقدراته وإمكاناته واستعداده إن الإدارة بالاتفاق تقوم على⁽⁴²⁾ :

- أ - وضع تصور لمتطلبات العاملين في المنظمة وطرق الوفاء به .
- ب - وضع تصور لمتطلبات المنظمة من العاملين .
- ج - تحديد متطلبات كل فرد داخل المنظمة تجاه الآخرين عن طريق الاتفاques الفردية والجماعية .

المطلب السادس : الإصلاح الإداري للفساد في المجتمع

تعريف الإصلاح الإداري: هو " إدخال تعديل في تنظيمات إدارية قائمة ، أو استحداث تنظيمات إدارية جديدة وإصدار الأنظمة والقوانين واللوائح الالزمة لذلك " ⁽⁴⁴⁾.

وهناك بعض الآليات والسياسات والإجراءات التي يمكن إتباعها لتحقيق الإصلاح للقطاعات التي عانت من الفساد الإداري وهي⁽⁴⁵⁾:

⁴²⁾ الفساد الإداري وعلاجه من منظور إسلامي ، هناء يماني ، ص 11-12.

⁴³⁾ متى نرى آلية صحيحة لمحاربة الفساد، السيف ، خليفة عبد الله ، <http://www.alwatan.com.sa/daily>

⁴⁴⁾ استراتيجية الإصلاح الإداري وإعادة التنظيم في نطاق الفكر والنظريات موسى ، صافي إمام . (1405 ه / 1985 م) ، ص 9 (ط 1) . الرياض : دار العلوم للطباعة والنشر .

⁴⁵⁾ حملة ضد الفساد ، بزار ، سعد ، <http://www.saadbazzaz.com/index.asp>

1. إصلاح النظام المصرفي والسيطرة عليه لمنع سارقي المال العام من الاختباء والتخفى فيه .
2. تكوين مؤسسات رقابية مستقلة تشرف على مراقبة العمل في الهيئات الحكومية والخاصة على حد سواء .
3. الحد من البيروقراطية المعقدة الروتين والحد من وضع العراقيل أمام مصالح الناس ، فهذا الأمر يجعل المواطن يلجأ إلى طرق ملتوية لإنهاء معاملته وتسهيل أمره الرشوة مثلا .
4. الردع القانوني .
5. تحسين الوضع المادي للموظف حتى لا يحتاج ويذهب لأنخذ الرشوة .
6. تطوير القواعد النظامية المطبقة .
7. تبني نظم حديثة توفر حماية أفضل .
8. إزالة جميع المعوقات التي تمنع من الحصول على التعويض ومحاسبة الجاني .
9. الاهتمام بأخلاقيات الوظيفة العامة .
10. إشعار الموظف العام بالمسؤولية الملقاة عليه .
11. تكثيف الجهود الخاصة بالتوعية الإدارية .
12. تفعيل دور التدريب العملي لكي يؤدي دوره في توجيه الموظف إلى سبل اكتساب الأخلاقيات الإدارية الحميدة والالتزام بها سلوكياً ومهنياً .

المطلب السابع : الالتزام بأخلاقيات العامل أو الموظف للحد من

الفساد الإداري

إن الأخلاق الكريمة لها أهمية كبرى في حياة الناس؛ لما لها من آثار حميدة على صعيد العلاقات الاقتصادية بالخصوص، ويرتكز النشاط الاقتصادي في النظام الإسلامي على مبادئ إنسانية وأسس أخلاقية وضوابط شرعية، تغرس في نفوس أتباعه الحرص على مزاولته وإتقانه ، وفي الإطار الذي يسهم في تحقيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية، ويكفل تصحيح المخالفات لجميع أنواع التصرفات الضرورية والجماعية، جامعاً لكلٍ من الجانبيين المادي والروحي في وقت واحد باعتبار أن الاهتمام بجانب دون الآخر يؤدي إلى خلل واضطراب في حياة الفرد والمجتمع.

الفرع الأول : تعريف "الأخلاق" لغة واصطلاحا :

-**"الأخلاق"** في اللغة جمع خلق ، والخلق: هو السجية والطبع ، مأخذ من مادة : (خ ل ق) وقد جاء في معناها: قال الجوهري : (الخلق : التقدير ، ... ، والخلقة : الطبيعة ، ... ، والخلقة بالكسر : الفطرة ، ... ، والخلق والخلق : السجية⁽⁴⁶⁾).

وقال الفيروز آبادي : ("الخلق" التقدير ، والخلق بالضم وبضمتين : السجية والطبع والمرءة والدين⁽⁴⁷⁾).

-الأخلاق اصطلاحا :

قال الماوردي : "الأخلاق: هي غرائز كامنة ، تظهر بالاختيار ، وتتهر بالاضطرار "⁽⁴⁸⁾.

⁽⁴⁶⁾ لسان العرب : 10 / 86 ، وانظر أيضاً في "النهاية في غريب الحديث لابن الأثير" : 70 / 2

⁽⁴⁷⁾ القاموس المحيط : الفيروز آبادي، 3 / 236 .

⁽⁴⁸⁾ تسهيل النظر وتعجيل الظفر للماوردي : ص 5 .

وقد حاول بعض المعاصرین تلخیص وتسهیل العبارة في تعريف الأخلاق اصطلاحاً، فقال : (الخلق: صفة مستقرة في النفس فطرية أو مكتسبة ، ذات آثار في السلوك محمودة أو مذمومة⁽⁴⁹⁾).

الفرع الثاني: تعريف الموظف العمومي : من خلال استقراء التشريعات الجزائرية نجد أن المشرع الجزائري لم يقدم تعريفاً للموظف العمومي بل اكتفى بتحديد الأشخاص الذين تسرى عليهم أحكام تلك التشريعات ، وهذا ما نلاحظه في القانون الأساسي العام للوظيفة العمومية في مادته الرابعة والتي تنص على أنه : "يعتبر موظفاً كل عون عين في وظيفة عمومية دائمة ورسم في رتبة في السلم الإداري⁽⁵⁰⁾".

كما عرفت المادة 02 من القانون 06-01 المؤرخ في 20 فيفري 2006م المتعلقة بالوقاية من الفساد ومكافحته في الفقرة ب منه الموظف العمومي بتعريف مغاير لما سبق ، ونصه كالتالي : "الموظف العمومي:

1 - كل شخص يشغل منصبًا تشريعياً أو تنفيذياً أو إدارياً أو قضائياً أو في أحد المجالس الشعبية المحلية المنتخبة ، سواء كان معيناً أو منتخبًا ، دائمًا أو

⁽⁴⁹⁾ التربية الأخلاقية الإسلامية ، مقداد يالجین : ص 75 ، المنهج الأخلاقي وحقوق الإنسان في القرآن الكريم ، د/ يحيى بن محمد حسن زرمي ، أستاذ مساعد بجامعة أم القرى، ص 4 ، المكتبة الشاملة .

⁽⁵⁰⁾ جرائم الفساد التي يرتكبها الموظف العمومي ، ضيف فيروز ، مذكرة ماجستير في القانون الإداري ، ص 6-7 ، السنة الدراسية : 2016-2017م ، جامعة احمد خير بيسكرة ، نقلًا عن المادة 04 من الأمر 06-03 المؤرخ في 15-07-2006م ، المتضمن القانون الأساسي العام للوظيفة العمومية ، الجريدة الرسمية للجمهورية الجزائرية ، العدد 46 الصادر في 16-07-2006م .

مؤقتاً ، مدفوع الأجر أو غير مدفوع الأجر ، بصرف النظر عن رتبته أو أقدميته .

2 - كل شخص آخر يتولى ولو مؤقتاً وظيفة أو وكالة بأجر أو بدون أجر ، ويساهم بهذه الصفة في خدمة هيئة عمومية أو مؤسسة عمومية أو أية مؤسسة أخرى تملك الدولة كل أو بعض رأسها ، أو أية مؤسسة أخرى تقدم خدمة عمومية .

3 - كل شخص آخر معرف بأنه موظف عمومي أو من في حكمه طبقاً للتشريع والتنظيم المعمول بهما ⁵¹ ، وهذا التعريف مستمد من المادة 02 الفقرة (أ) من اتفاقية الأمم المتحدة لمكافحة الفساد المؤرخة في 31 أكتوبر 2003م ⁵² .

وانطلاقاً من التعريفين السابقين فإنه حسب رأي الأستاذة ضيف فิروز أنه لا يعد موظفاً عمومياً إلا من كان معيناً برسوم أو بقرار من السلطة العمومية في وظيفة بإحدى الإدارات المركزية أو المحلية أو في إحدى الهيئات

⁵¹) الجريدة الرسمية ، العدد 14 ، المؤرخة في 8 صفر عام 1427هـ الموافق لـ 8 مارس سنة 2006م .

⁵²) جرائم الفساد التي يرتكبها الموظف العمومي ، ضيف فิروز ، مذكرة ماجستير في القانون الإداري ، ص 11 ، مرجع سابق .

الخاضعة للقانون العام ، وكان مصنفا في درجة بحسب السلم الإداري وكان مصنفا في درجة بحسب السلم الإداري وكان يشغل منصبه بصفة دائمة⁵³ .

الفرع الثالث : حقوق وواجبات الموظف العمومي

لقد نص الأمر 06-03 المتضمن القانون الأساسي العام للوظيفة العمومية على حقوق وواجبات الموظف العمومي وهي كما يلي⁵⁴ :

أ - الحقوق : وتمثل فيما يلي⁵⁵ :

- الحق في الراتب والامتيازات المصاحبة له من علاوات ومنح .
- الحق في الحماية أثناء تأدية مهامه كالمضايقات والتهديدات والاعتداءات وله الحق في التعويض المناسب .
- الحق في التكوين والترقية وتحسين المستوى .
- الحق في العطل بمحظوظ أنواعها : السنوية والمرضية والخاصة كعطلة شهر لتأدية مناسك الحج وثلاثة أيام مناسبة من المناسبات الآتية : زواج ، ميلاد ابن ، ختان ، وفاة زوج أو أحد أصول أو فروع الموظف أو زوجه .
- الحق النقابي أو الحق في الإضراب وفق الشروط والإجراءات المسموح بها قانوناً .

⁵³) المرجع نفسه ، نقلًا عن الحماية الجزائية للمال العام في ضل قانون مكافحة الفساد ، هشام جزيري ، ص 16 .

⁵⁴) الأمر 06-03 المؤرخ في 15-07-2006م ، المتضمن القانون الأساسي العام للوظيفة العمومية ، الجريدة الرسمية للجمهورية الجزائرية ، العدد 46 الصادر في 16-07-2006م .

⁵⁵) الجريدة الرسمية ، العدد 14 ، المؤرخة في 8 صفر عام 1427ه الموافق لـ 8 مارس سنة 2006م .

⁵⁵) الحماية الجزائية للمال العام في ضل قانون مكافحة الفساد ، هشام جزيري ، ص 17-18 .

ب - الواجبات : وتنقسم إلى قسمين ⁵⁶ :

• واجبات يجب القيام بها : كأداء العمل المنوط به وعدم التنازل عنه أو توكيل غيره بأدائه ، وكتمان السر المهني حتى بعد انتهاء العمل الإداري أو ما يعرف بالالتزام بواجب التحفظ ، بالإضافة إلى طاعة الرؤساء .

• واجبات يمتنع عن القيام بها كعدم المساس بسلامة الوثائق الإدارية وممتلكات الإدارة من تجهيزات ووسائل وعدم الجمع بين الوظيفة وغيرها من الأنشطة المرجحة .

الفرع الرابع : أخلاقيات الوظيفة العمومية : من خلال ما سبق من ذكر لواجبات وحقوق الموظف العمومي المنصوص عليها قانونا وما هو مدون في كتب الرقائق والأخلاق الإسلامية المؤصلة من كتاب الله وسنته يمكن تقسيم مدونة أخلاقيات الموظف العمومي المسلم إلى قسمين ⁽⁵⁷⁾ :

أولاً : أخلاقيات العمل الإيجابية: هي التي تفرض على الموظف القيام ببعض الأعمال، وهي⁽⁵⁸⁾ :

⁵⁶) المرجع نفسه ، ص 20-18.

⁵⁷) أخلاقيات العمل في الإسلام مع بيان التطبيق في أنظمة المملكة العربية السعودية أ. د. فؤاد عبد المنعم أحمد، تاريخ الإضافة: 18/1/2011 ميلادي - 1432/2/12 هجري، أخلاقيات الموظف المسلم ، أحمد الشميري ، ص 32.

⁵⁸) الأخلاق ومعيارها بين الوضعية والدين؛ الدكتور حمدي عبدالعال، الكويت - دار القلم، ط 3، 1405هـ - 1985م. ص 4 - أدب الدنيا والدين؛ لأبي الحسن علي بن محمد بن حبيب البصري الماوردي، بيروت - المكتبة العصرية، ط 1، 1427هـ - 2006م. أركان حقوق الإنسان، بحث مقارن في الشريعة الإسلامية والقوانين الحديثة؛ د. صبحي الحمصاني بيروت - دار العلم للملائين ط 1، مارس 1979م. أصول الأخلاق الإسلامية؛ د. بدر

أ- تأدية الواجبات الوظيفية: وتمثل في :

- يجب أن يؤدي العمل بنفسه.
- أن يخصص وقت العمل لأداء العمل المكلف بإنجازه.
- مراعاة الدقة الالزمة وموجبات حسن العمل وحدود اختصاصه.
- مراعاة مواعيد الدوام الرسمية.
- اسهداف أداء الخدمة العامة والمصلحة العامة.

ب- الانضباط السلوكي والمحافظة على كرامة العمل: كأن يرتفع عن كل ما يخل بشرف الوظيفة والكرامة، سواء كان ذلك في محل العمل أو خارجه حتى ولو كان خارج البلاد، وأن يراعي آداب اللباقة في تصرفاته مع جمهور المواطنين ورؤسائه وكذا زملائه في العمل. فاللباقة مع المواطنين الذين

عبدالرازق الماص، الكويت: الهيئة العامة للتعليم التطبيقي والترتيب، 1416هـ - 1996م - بعض المبادئ التي تحكم الإدارة العامة في الإسلام؛ د: محمد رافت عثمان، بحث في كتاب الإدارة في الإسلام التابع للمعهد الإسلامي للبحوث والتربية، السعودية - البنك الإسلامي للتنمية، ندوة رقم 3 ، التعليق على السياسة الشرعية في إصلاح الراعي والرعاية لشيخ الإسلام ابن تيمية؛ الشيخ محمد بن صالح بن العثيمين، الرياض - دار الوطن للنشر، ط 1، 1427هـ. حقوق الإنسان بين الشريعة الإسلامية والفكر القانوني الغربي؛ الدكتور محمد فتحي عثمان، بيروت - دار الشروق، ط 1، 1402هـ - 1982م. حقوق الإنسان في الإسلام، دراسة مقارنة مع الإعلان العالمي والإعلان الإسلامي لحقوق الإنسان، أ.د. محمد الرحيلي، دمشق - دار الكلم الطيب، ط 3، 1424هـ - 2003م. حقوق الإنسان في الإسلام؛ د. راوية الظهار، جدة - دار الحمدى، ط 1، 1424هـ - 2003م. حقوق الإنسان في القرآن والسنة وتطبيقاتها في المملكة العربية السعودية؛ أ.د. محمد بن أحمد صالح الصالح، ط 1، 1403هـ - 2002م -.الخدمة المدنية على ضوء الشريعة الإسلامية، مدخل لنظرية؛ د. محمد عبدالله الشباني، الرياض - دار عالم الكتب للنشر والتوزيع، ط 2، 1410هـ - 1990م.

يقصدون الموظف تكون بإحسانه مُعاملتهم أثناء مراجعتهم له، وذلك بوصفهم بشراً، وعدم الاستعلاء عليهم، وأنْ يسمع شكاوبيهم ومطالبهم، وإفادتهم بما يتم بشأنهم، وتوجيههم الوجهة الصحيحة، وليس استعمال الغلطة والخشونة، أو التجاوز باليد أو اللسان، أو التحكم في أفراد الرعية، واللباقة مع الرؤساء؛ لضمان حسن سير العمل، فلا يجوز اتصال الموظف بغير رئيسه المباشر في الأمور الخاصة بأعمال وظيفته، أو قيام الموظف بإشغال المقامات العالية رسميًا بالأمور التي تتعلق بوظيفته بقصد المشاغبة مُتجاهلاً مرجعه.

واللباقة مع الزملاء في العمل بالتعاون والتعامل معهم، مستعملاً العبارات غير القاسية، فتعدّي الموظف على زميله بالضرب مثلاً يعدُّ منه بادرة سيئة ومخالفة ظاهرة لواجب يلتزم به، هو مُراعاة آداب اللياقة في التصرف مع الزملاء. وكذلك على الرئيس احترام المرؤوسين، وأنْ يلتزم بالمبادئ الأخلاقية العامة؛ كالحياء والمساواة والعدل مع المشمولين برئاسته الإدارية.

ج- إطاعة الأوامر الرئاسية: ويقصد به امتناع الأوامر التي تصدر من السلطة الإدارية الرئاسية في شكل تعليمات، أو تعميمات، أو منشورات، أو مراسيم ، أو قرارات إدارية ، فهو ملزم بتنفيذ أوامر السلطة الرئاسية المنشورة .

ثانياً : أخلاقيات العمل السلبية⁽⁵⁹⁾ وتمثل في :

● إساءة استعمال السلطة الوظيفية: ويقصد بها: استعمال سلطة وظيفته العامة تحقيقاً لمصالحه الخاصة ، ويعرف بالتعسف أو الانحراف في استعمال السلطة، كتحايل الموظف على تنفيذ الأنظمة واللوائح على غير الوجه الصحيح بقصد تحقيق مصلحة خاصة للنفس أو للغير، أو التصرفات التي تصدر عن الموظف بقصد الإضرار بالغير لأحقاد شخصية واستغلال نفوذ الوظيفة ، كما يقصد بها : استخدام سلطته الوظيفية لتحقيق منفعة مادية له ولذويه على حساب المصلحة العامة ؛ كحصوله على رشوة أو مزية غير مشروعة بالتعبير القانوني الجزائري ، والحصول على مكافآت مقابل أداء الواجبات الوظيفية والاختلاس وإضرار الموظف بالمصالح العامة في ميدان الصفقات والمقاولات والتوريدات والأشغال العامة وغيرها ؛ وذلك نظير حصول الموظف على مكاسب مادية أو مالية معينة، أو قيام الموظف بحجز كل أو بعض ما يستحقه الموظفون أو العمال من رواتب وأجور أو تأخير دفعها إليهم بقصد الانتفاع بها شخصيا.

⁽⁵⁹⁾ أخلاق العمل وسلوك العاملين في الخدمة العامة والرقابة عليها من منظور إسلامي؛ د. فؤاد عبدالله العمر، بحث رقم 25، السعودية - البنك الإسلامي للتنمية، المعهد الإسلامي للبحوث والتدريب، ط1، 1419 هـ - 1999 م

- إفشاء الأسرار الوظيفية : وهو واجبٌ سلبي يفرض على الموظف كتمانَ الأمور أو المعلومات أو البيانات التي يطلع عليها بحكم وظيفته، ولو بعد تركه الخدمة .
- الجمع بين الوظيفة العمومية وأي نشاطٍ مربحٍ من دون علم الإدارة : كالاشتغال بالتجارة أو القيام بتسجيل محلٍ تجاري باسم القاصر الذي تشمَّله ولايته أو وصايتها، أو الاستمرار في شراء المنقول أو العقار بقصد بيعه أو بقصد تغييره، وكل عملٍ يتعلق بالوكلة أو بالعمولة أو البيع بالمزايدة والعقود والتعهدات التي يكون فيها الموظف مقاوِلاً أو مورداً.

المبحث الثاني : الفساد المالي و الاقتصادي : مفهومهما ومظاهرهما

وأسبابهما وآثارهما وسبل علاجهما وأخلاقياتهما

المطلب الأول : المراد بالفساد المالي والاقتصادي : هو: جعل الجانب المادي الهدف الوحيد للنشاط الاقتصادي لذى يمارسه الإنسان المعاصر دون مراعاة للقيود الشرعية التي تنظم أحكام المال، أو التفات للجوانب الأخرى التي يكتمل بها البناء الاقتصادي كالقيم والمبادئ الأخلاقية الروحية⁽⁶⁰⁾.

⁽⁶⁰⁾ الفساد في النشاط الاقتصادي، (صوره وآثاره وعلاجه)، أ. د. رشاد حسن خليل، ص 3 ، كلية الشريعة والقانون - جامعة الأزهر بالقاهرة

وبعبارة أخرى فإن الفساد الاقتصادي يتمثل في التركيز أثناء الممارسة الاقتصادية عملاً وإنتاجاً وتوزيعاً على جانب واحد من جوانب الحياة الإنسانية وإهمال الجوانب الأخرى، كعدم الالتزام الكامل بالأحكام الشرعية المنظمة لتحصيل المال وكيفية تنميته وإنفاقه، وكذلك عدم أداء الحقوق الواجبة في المال وإساءة التصرف في التعامل بما يضر بصالح النظام الاقتصادي السليم من جوهره الذي يقوم عليه، ويفرغ مساره التطبيقي من وسائله المشروعية التي تكفل له الوجود الحقيقي والأداء المنشود.

المطلب الثاني : مظاهر الفساد المالي والاقتصادي :

الفرع الأول : مظاهر الفساد المالي : مظاهر الفساد المالي تتركز فيما يلي (61) :

- 1 – الرشوة : وتعني حصول الشخص على منفعة تكون مالية في الغالب لتمرير أو تنفيذ أعمال خلاف التشريع أو أصول المهنة .
- 2 – المحسوبية : أي إمرار ما تريده التنظيمات والأحزاب أو المناطق أو الأقاليم أو العوائل المتنفذة من خلال نفوذهم دون استحقاقهم لها أصلاً .
- المحاباة : أي تفضيل جهة على أخرى بغير وجه حق كما في منح المقاولات والمناقصات أو عقود الاستئجار والاستثمار ،
- 3 – الوساطة : أي تدخل شخص ذا مركز وظيفي أز تنظيم سياسي لصالح من لا يستحق التعيين أو إشغال المنصب .

(61) الفساد المالي والإداري كمعوق لعملية التنمية الاقتصادية والاجتماعية في الجزائر ، طلال زغبة ، السعيد بؤيكة ، ص 122.

٤ - الابتزاز أو التزوير : لغرض الحصول على المال من الأشخاص مستغلاً موقعه الوظيفي بمبررات قانونية وإدارية أو إخفاء التعليمات النافذة على الأشخاص المعنيين كما يحدث في دوائر الضريبة أو تزوير الشهادة الدراسية وكذا النقود .

٥ - نهب المال العام : والتهريب باستخدام الصالحيات الممنوعة للشخص أو الاحتيال أو استغلال الموقع الوظيفي للتصرف بأموال الدولة بشكل سري من غير وجه حق أو تمرير السلع من غير منافذ السوق السوداء أو تهريب الثورة النفطية .

٦ - فساد يتقاطع مع الأنظمة والقوانين المتعلقة بنظام العدالة وحقوق الملكية والتسهيلات المصرفية والإئتمانات وكذا التمويل الخارجي .

الفرع الثاني: مظاهر الفساد الاقتصادي : ⁽⁶²⁾ وتتمثل في انتشار السلوكات الاقتصادية الضارة والتعامل المحرم بها : وتمثل في :

١- الاحتقار : وهو حبس الطعام أو غيره مما يحتاج إليه الناس إرادة إغلاقه عليهم، فبائع الطعام أو غيره من أنواع السلع يحبسه لينظر به غلاء الأسعار، فإذا غلت باعه بالسعر المرتفع فيكون ذلك ضرراً يلحق الأفراد والمجتمع.

وقد اتفق الفقهاء على أن الاحتقار ممحظور شرعاً لما فيه من الإضرار بالناس والتضييق عليهم وإلحاق الضرر بهم.

٢- الربا : وهو فضل مال بلا عوض في معاوضة مال بمال.

⁽⁶²⁾ الاستثمار في الاقتصاد الإسلامي، د/ أميرة مشهور، ص249، الاستثمار في الاقتصاد الإسلامي، د/ أميرة مشهور، ص220، الاقتصاد الإسلامي، د/ حسن الشاذلي، ص208.

حكمه: الربا حرام ومن الذنوب المهنكات، وقد دلّ على ذلك الكتاب والسنة والإجماع.

3- البيوع المنهي عنها: وهي كثيرة حرمتها الشريعة الإسلامية وترتبط أسباب النهي عنها في الشريعة إما بسبب بخاستة السلعة أو وجود الضرر والغرر أو الغش⁽⁶³⁾، وتتمثل في :

أ - بيع الغرر: والمراد ببيع الغرر هو البيع الذي يكتنفه الخطر أو الشك في وجود المبيع، أو الجهل بالعاقبة لاحتمال عدم القدرة على تسليم المبيع. وقد أبطلت الشريعة الإسلامية هذا النوع من البيع، لما يؤدي إليه من التنازع والشقاق بين المتعاقدين أو غبن أحدهما للآخر، فهو من أكل أموال الناس بالباطل. وقد جاء النهي عن بيع الغرر بما رواه أبو هريرة رضي الله عنه أن النبي صلى الله عليه وسلم: "نهى عن بيع الغرر"⁽⁶⁴⁾.

ب - بيع العربون: والمراد به أن يشتري الشخص شيئاً فيدفع إلى البائع من ثمن ذلك المبيع شيئاً على أنه إن تم العقد بينهما كان ذلك المدفوع من الثمن، وإن لم يتم العقد صار المدفوع من حق البائع ولا يطالبه المشتري بشيء⁽⁶⁵⁾.

وقد ذهب جمهور الفقهاء إلى عدم صحة بيع العربون، لما رواه عمر بن شعيب عن أبيه عن جده أنه قال: "نهى رسول الله صلى الله عليه وسلم عن بيع العربون"⁽⁶⁶⁾. كما أن بيع العربون فيه شرط فاسد، ويترتب عليه أكل

⁽⁶³⁾ بداية المجتهد ونهاية المقتضى ، ابن رشد ، 180\2

⁽⁶⁴⁾ صحيح مسلم بشرح النووي، ج 10، ص 156

⁽⁶⁵⁾ بيع العربون في ضوء الشريعة الإسلامية ، أبوحسام الدين الطراوحي ، ص 14

⁽⁶⁶⁾ أخرجه مالك في موطيه ، كتاب البيوع ، ص 419

أموال الناس بالباطل، حيث لم تطب نفس المشتري بترك بعض ماله دون عوض أو مقابل مما يترب عليه وقوع العداوة والبغضاء والشجار بين الناس.

ج - بيع النجاش: والمراد به الزيادة في ثمن السلعة من لا يريد شراءها ليقع غيره فيها⁽⁶⁷⁾. وقد سمي هذا البيع بذلك؛ لأن الناجاش يشير الرغبة في السلعة وقد يقع ذلك بموافقة البائع، فيرتفع ثمن السلعة دون مبرر، وهذه الصورة هي الغالبة والأكثر شيوعاً، وقد يقع النجاش بغير علم البائع فيقع الإثم على الناجاش وحده، وقد يقع النجاش بفعل البائع وحده وذلك بأن يدّعى أنه اشتري السلعة بأكثر مما اشتراه به لغير غيره بذلك.

وقد أجمع الفقهاء على أن النجاش حرام وفاعله عاص لارتكابه ما نهى الشرع عنهن لقوله صلى الله عليه وسلم: "و لا تناجشو"⁽⁶⁸⁾، ولما روى عن أبي هريرة أن النبي صلى الله عليه وسلم : "نهى عن الجش والتصرية"⁽⁶⁹⁾.

4- تبديد الموارد وسوء استخدامها:لقد وجهت الشريعة الإسلامية القائمين على أموال الأمة إلى وجوب الحفاظ عليها وصيانتها من التبذيد والضياع ، وذلك باستثمارها وتشغيلها والتمكين لها من وظيفتها الأساسية، فالمال قوام الحياة، والمحافظة عليه صيانة للحياة،ولما كان عدم استثمار المال وإغفال استخدامه وتشغيله يمثل أحد أنواع الفساد في النشاط الاقتصادي⁽⁷⁰⁾، فإننا نتناول الكلام عليه فيما يلي:

⁽⁶⁷⁾ الاستذكار ، ابن عبد البر ، 76\21

⁽⁶⁸⁾ أخرجه البخاري في صحيحه ، كتاب البيوع ، باب النجاش ، 4\355

⁽⁶⁹⁾ أخرجه مسلم ، كتاب البيوع ، باب تحريم النجاش . 3\1156

⁽⁷⁰⁾ الاستثمار في الاقتصاد الإسلامي ، د/ أميرة مشهور، ص 249

مظاهر هذا النوع من الفساد⁽⁷¹⁾:

- الإسراف: ويراد به تجاوز الحد في الإنفاق الاستهلاكي مطلقاً، وبمعنى آخر فهو تجاوز الحد في استهلاك المباحثات، والاستجابة لرغبات النفس التي لها أصل مشروع، مما يجعل الشخص يخرج عن حد الاعتدال والتوسط.
- التبذير: ويراد به إنفاق المال بترك الطيبات والإنفاق على الخبيث وهو محرم وإن كان شيئاً قليلاً.
- الاكتناز: ويراد به في الفكر الاقتصادي الحديث إمساك النقود وحبسها عن التداول، وبمعنى آخر فإن الاكتناز هو الاحتفاظ بالمدخرات في صورة أرصدة نقدية عاطلة.
- تبييض الأموال والمتاجرة بالمخالفات .
- التهرب الضريبي

المطلب الثالث : أسباب الفساد المالي والاقتصادي: تتمثل في المنظور القرآني فيما يلي⁽⁷²⁾:

- 1 - إتباع الهوى والميل إلى الشهوة : سمي الهوى بذلك لأنه يهوي بصاحبها في النار فهو يفضي إلى الظلم ويصد عن الحق ويورث الكبر وهو نقىض العدل ، قال تعالى : " والو اتبع الحق أهواهم لفسدت السموات والارض ومن فيهن بل أتيناهم بذكرهم فهم عن ذكر ربهم معرضون " ⁽⁷³⁾.

⁽⁷¹⁾القيم الإسلامية ودورها في ترشيد السلوك الاستهلاكي ، ص 20

⁽⁷²⁾الفساد المالي والإداري كمعوق لعملية التنمية الاقتصادية والاجتماعية في الجزائر ، طلال زغبة ، السعيد بؤيكة ، ص 116-117

⁽⁷³⁾سورة المؤمنون ، الآية 71 .

2 - حب الترف الذي يؤدي إلى الظلم: قال تعالى : "فلولا كان من القرون من قبلكم أولوا بقية ينهون عن الفساد في الأرض إلا قليلاً من انجينا منهم واتبع الذين ظلموا ما أترفوا فيه وما كانوا مجرمين " ⁽⁷⁴⁾.

3 - فساد الملوك : قال تعالى : " إن الملوك إذا دخلوا قرية أفسدوا فيها وجعلوا أعزه أهلها أذلة " ⁽⁷⁵⁾.

4 - طاعة المسرفين : وهو تجاوز الحد في الإنفاق ، قال تعالى : " ولا تطيعوا أمر المسرفين الذين يفسدون في الأرض ولا يصلحون " ⁽⁷⁶⁾.

5 - ترك الولاء للمؤمنين واتباع المشركين : قال تعالى : " والذين كفروا بعضهم أولياء بعض إلا تفعلوه تكن فتنة في الأرض وفساد كبير " ⁽⁷⁷⁾.

6 - غياب القيم الأخلاقية والضوابط الشرعية : يرتكز النشاط الاقتصادي في النظام الإسلامي على مبادئ إنسانية وأسس أخلاقية وضوابط شرعية، تغرس في نفوس أتباعه الحرص على مزاولته وإتقانه في الإطار الذي يسهم في تحقيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية، ويكفل تصحيح المخالفات لجميع أنواع التصرفات الضرورية والجماعية، جامعاً لكلٍّ من الجانبين المادي والروحي في وقت واحد باعتبار أن الاهتمام بجانب دون الآخر يؤدي إلى خلل واضطراب في حياة الفرد والمجتمع.

⁽⁷⁴⁾ سورة هود ، الآية 116 .

⁽⁷⁵⁾ سورة التمل ، الآية 34 .

⁽⁷⁶⁾ سورة الشعرا ، الآية 151 - 152 .

⁽⁷⁷⁾ سورة الأنفال ، الآية 73 .

وتحقيقاً لهذه الغاية الفريدة فقد وضع الإسلام للنشاط الاقتصادي آداباً وقيماً تهدف إلى ربطه بالأخلاق الحميدة، مما يحقق له الفاعلية الإيجابية والحركة الصحيحة⁽⁷⁸⁾.

المطلب الرابع : آثار الفساد المالي والاقتصادي⁽⁷⁹⁾

للفساد المالي والاقتصادي آثار سلبية على المجتمع تمثل في :

1 - سوء توزيع الموارد

2 - خفض معدلات الاستثمار

3 - تدني مستويات المنافسة الكفاءة والابتكار

4 - خفض التوظيف

5 - تزايد الفقر

6 - عرقلة التنمية

المطلب الخامس : طرق علاج الفساد المالي والاقتصادي⁽⁸⁰⁾

- علاج الفساد في الأنظمة الاقتصادية الوضعية يكون بتقليل الفرص المتاحة لجني الريع، وذلك باتخاذ مجموعة من الإجراءات والإصلاحات الاقتصادية والسياسية ونحوها.

⁽⁷⁸⁾القيم الإسلامية ودورها في ترشيد السلوك الاستهلاكي ، ص 20

⁽⁷⁹⁾الفساد المالي والإداري كمعوق لعملية التنمية الاقتصادية والاجتماعية في الجزائر ، طلال زغبة ، السعيد بريكة ، ص 124 .

⁽⁸⁰⁾الفساد الاقتصادي ، أنواعه. أسبابه. آثاره وعلاجه ، د. عبد الله بن حاسن الجابري ، قسم الاقتصاد الإسلامي ، جامعة أم القرى ، ص 26 . الفساد المالي والإداري كمعوق لعملية التنمية الاقتصادية والاجتماعية في الجزائر ، طلال زغبة ، السعيد بريكة ، ص 144 .

- دور الإرادة الصادقة في مكافحة الفساد، ولكن هذه الإرادة غير كافية إن لم يرافقها مجموعة من الإجراءات والإصلاحات السياسية والاقتصادية المختلفة للمعالجة .
- دور الوازع الديني أو الرقابة الداخلية لدى الفرد المسلم في منع الفساد قبل وقوعه، وهذا الأمر يعد من الإجراءات الوقائية لمكافحة الفساد في الإسلام وهو ما أغفلته الدراسات الاقتصادية الوضعية وذلك بتفعيل دور المسجد في غرس الآداب والأخلاق الحميدة وتقويم سلوك الأفراد .
- تفعيل القوانين المتعلقة بمكافحة الفساد على جميع المستويات كقانون التصریح بالمتلكات لذوي المناصب العليا وتحريم الكسب غير المشروع وتشدید القوانین المتعلقة بمكافحة الرشوة والمحسوبيّة واستغلال الوظيفة العامة في قانون العقوبات وإعطاء الصحافة حرية الوصول إلى المعلومات .
- تفعيل أجهزة المحاسبة والمساءلة مع إشراك أصحاب الأعمال والمواطنين فيها ومعاقبة من يثبت إدانته في الفساد معاقبة سريعة وقادمة .
- تحقيق العدل في توزيع الثروات واقتلاع الحerman من جذوره باعتباره المورد الأساسي للفساد .
- تشديد الرقابة الداخلية والخارجية في مؤسسات الدولة والحرص على استقلالية أجهزة الرقابة وتعزيز دورها .
- اعتماد مبدأ الشفافية في العقود والمناقصات الحكومية .

- ضرورة إصلاح النظام القضائي حتى يكون بمنأى عن الفساد .

- تحسين رواتب الموظفين

المطلب السادس: أخلاقيات العمل التجاري والتمويلي في الإسلام

الفرع الأول : أخلاقيات العمل التجاري في الإسلام

أولاً : التفقة في أحكام التجارة فريضة شرعية وضرورة بشرية

التاجر المسلم صاحب عقيدة يدعو الناس إليها. والتاجر المسلم صاحب خلق يدعو الناس إليه، والتاجر المسلم داعية إلى دين الله بسلوكه وحسن تعامله مع الناس فهو داعية بلسان الحال وإن لم يكن كذلك بلسان المقال، وقد ذكر بعض أهل العلم تحليلًا لكلمة تاجر حيث قال: [التاء تعني تقوى، والألف أمين، والجيم جسور، والراء رحيم، فالتاجر المسلم تقيٌّ أمينٌ جسورٌ رحيمٌ] وهو ما ينبغي أن يتحلى به كل تاجر حتى يطرح الله تبارك وتعالى البركة في تجارتة وتسود الثقة والاطمئنان بين البائع والمشتري ، و التحلي بهذه المعاني الطيبة هو ما نطمح أن يتحلى به تجارنا اقتداء بسيرة النبي صل الله عليه وسلم التاجر و اتباعا لأخلاق التجار المسلمين السابقين الذين كانوا هداة مهتدين ⁽⁸¹⁾.

ولقد حث الله سبحانه وتعالى على التفقة في الدين فقال جل جلاله: "فَلَوْلَا نَفَرَ مِنْ كُلِّ فِرْقَةٍ مِنْهُمْ طَائِفَةٌ لِيَتَفَقَّهُوا فِي الدِّينِ وَلَيُنذِرُوا قَوْمَهُمْ إِذَا رَجَعُوا إِلَيْهِمْ لَعَلَّهُمْ يَحْذَرُونَ" ⁽⁸²⁾. فيجب على المسلم أن يتعلم من أمور دينه ما هو ضروري لعبادته ولعمله. كما أنه يجب على من اشتغل

⁽⁸¹⁾ قه التاجر المسلم ، 1 حسام الدين عفانة ، ص 111.

⁽⁸²⁾ سورة التوبة الآية 122

بعمل من الأعمال أن يتعلم الأمور الأساسية التي لا يصح العمل بدوتها، فعلى التاجر المسلم أن يتعلم أحكام البيع والشراء وما يتعلق بالربا حتى يتجنبه ونحو ذلك من الأحكام⁽⁸³⁾.

ثانياً : آداب وأخلاقيات التاجر المسلم⁽⁸⁴⁾.

إن التجارة في الإسلام تحكمها ضوابط وقيم أخلاقية ينبغي على التجار التحلي بها، وهذه الضوابط والقيم مستمدة من كتاب الله تعالى ومن سنة نبيه - صلى الله عليه وسلم - ومن سير الصحابة والسلف في تعاملهم التجاري ، فالصدق والأمانة والنصيحة من أعظم أخلاق التجار فقد ورد في الحديث عن أبي سعيد الخدري - رضي الله عنه - أن النبي - صلى الله عليه وسلم - قال: "التاجر الصدق الأمين مع النبيين والصديقين والشهداء"⁽⁸⁵⁾، وعلى التاجر أن يتجنب الغش والتدعيس والغرر والنجاش وكتمان عيب السلعة والأيمان الكاذبة ، كما أن السماحة في البيع والشراء و إنتظار المعسر في البيع والشراء أمر مطلوب شرعاً وقد وردت أحاديث كثيرة في ذلك منها: عن أبي هريرة - رضي الله عنه - أن رسول الله - صلى الله عليه وسلم - قال: "إِنَّ اللَّهَ يُحِبُّ سَمْحَ الْبَيْعِ سَمْحَ الْشَّرْاءِ سَمْحَ الْقَضَاءِ"⁽⁸⁶⁾ . وعن جابر - رضي الله عنه - قال: قال رسول

⁽⁸³⁾ حاشية ابن عابدين / 1 / 42.

⁽⁸⁴⁾ فقه التاجر المسلم ، 1 حسام الدين عفانة ، ص 111.

⁽⁸⁵⁾ رواه الترمذى وقال حديث حسن. ستن الترمذى 3 / 515 . وفيه ضعف منجير كما قال العلامة الألبانى فى غایة المرام ص 124

⁽⁸⁶⁾ رواه الترمذى وصححه العلامة الألبانى فى صحيح الترغيب والترهيب 2 / 327

الله - صلى الله عليه وسلم - : "غفر الله لرجل كان قبلكم كان سهلاً إذا باع سهلاً إذا اشتري سهلاً إذا اقتضى" ⁽⁸⁷⁾.

وعن عثمان بن عفان - رضي الله عنه - قال: قال رسول الله - صلى الله عليه وسلم - : "أدخل الله عز وجل رجلاً كان سهلاً مشترياً وبائعاً وقاضياً ومقتضياً الجنة" ⁽⁸⁸⁾.

فعلى التاجر أن يطلب حقه برفق ولين فهذه هي السماحة في الاقتضاء. وأما إنتظار المعسر فقد قال الله تعالى: "وَإِنْ كَانَ ذُو عُسْرَةٍ فَنَظِرْهُ إِلَى مَيْسَرٍ وَإِنْ تَصَدَّقُوا خَيْرٌ لَكُمْ إِنْ كُنْتُمْ تَعْلَمُونَ" ⁽⁸⁹⁾ وهذه الآية وإن كانت قد نزلت في دين الربا إلا أن سائر الديون ملحق به لحصول المعنى الجامع بينهما فإذا أُعسر المديون وجب إنتظاره وهو اختيار الإمام الطبرى.

ولتوسيح هذا الخلق أكثر نذكر بعض الضوابط الفقهية للتجارة ⁽⁹⁰⁾:

1- أن الفقه الإسلامي ضبط الحصول على الربح وتحديده بضوابط الربح فحرّم تحصيل الربح عن طريق الربا، والاتجار بالمحرمات، والغبن الفاحش المقتن بالتغيير، والغرر، والتدعيس، والاحتكار.

2- إن الضوابط التي وضعها الفقه الإسلامي للربح والتجارة، أشارت إلى أن القيم والأخلاق هي أساس المعاملات الشرعية، ومن تلك القيم العدل أو القسط. وهذا واضح من تحريم الربا والغرر والغبن الفاحش، ومنها أيضاً الرحمة التي تستنبط من تحريم الاحتقار. ومن تحريم

⁽⁸⁷⁾ رواه الترمذى وحسنه العلامة الألبانى فى صحيح الترغيب والترهيب 326 / 2.

⁽⁸⁸⁾ رواه النسائي وحسنه العلامة الألبانى فى صحيح الترغيب والترهيب 326 / 2.

⁽⁸⁹⁾ سورة البقرة الآية 280.

⁽⁹⁰⁾ انظر أطروحتنا للدكتوراه: أحكام الربح في الفقه الإسلامي والاقتصاد الوضعي ، ص 130-140.

التدليس أو التغريب، تظهر القيم الأخرى كالصدق والأمانة والنصيحة.

3- بناء على ما سبق أقول: إن الضوابط التي وضعها الفقه الإسلامي للربح، تضمن خلو العملية التجارية والاستثمارية من عنصر الأنانية والظلم والضرر، وتخلو من عدم مراعاة مصلحة الغير وغيرها من العناصر السلبية التي تنتج عن الربا والغبن الفاحش والتغريب والغرر والاحتكار، وبالتالي، يتحقق التضامن والتكافل الاجتماعي، الذي تستقر به حياة الإنسان.

4- بخصوص تحديد هامش الربح وضع الفقه الإسلامي أسس ينبغي أن تتبع في تحديده ، وهي عدم المغالاة في الربح ومراعاة مبدأ العدل واستشارة أهل الخبرة والتوازن بين درجة المخاطرة والربح. وليس هناك في الفقه الإسلامي تحديد نسبة معينة يتقييد بها التجار في معاملاتهم بل ذلك متترك لظروف التجارة عامة وظروف التاجر والسلع مع مراعاة ما تفرضه الآداب الشرعية من الرفق والقناعة والسماحة والتسهيل، وإن كان الفقه المالكي يحدده بالثلث لكن لا نص عليه، بخلاف الاقتصاد الوضعي والقانون التجاري فإننا نجد ما يسمى بهامش الربح تحديده السلطات المختصة بتحديد الأسعار أو الأرباح حسب كل منتوج ودرجة أهميته لدى المستهلك سواء كان سلعا أو خدمات ويجب شرعاً احترام هذا الهامش لما فيه من مصلحة للبائع والمشتري.

الفرع الثاني : أخلاقيات العمل التمويلي في الإسلام

أولاً : التعريف بالتمويل وأقسامه

لغةً: مشتق من المال. جاء في لسان العرب: "وَمُلْتَ بَعْدَنَا تَمَالٌ وَمِلْتَ وَتَمَولَتْ، كُلُّهُ كِثْرَ مَالِكٍ" ⁽⁹¹⁾. والتمويل: كسب المال. والتمويل: إنفاقه، فأموّله تمويلاً أي: أزوّده بالمال ⁽⁹²⁾.

اصطلاحاً: التمويل يعني: التغطية المالية لأي مشروع أو عملية اقتصادية ⁽⁹³⁾.

ويمكن أن يقسم التمويل إلى تقسيمات مختلفة من حيث الحجم أو الطبيعة أو المصدر، لكن التقسيم المستعمل كثيراً في واقعنا المعاصر وخاصة في النشاط المصرفي الإسلامي هو الذي يكون حسب المدة أو الأجل ويقسم بذلك إلى ثلاثة أنواع ⁽⁹⁴⁾.

1- التمويل قصير الأجل: ومدته سنة واحدة في الغالب ويجب ألا يتتجاوز السنتين كحد أقصى، وإن كان بعض الاقتصاديين يجعل هذا الحد هو 18 شهراً فقط، أما الحد الأدنى فيمكن أن يصل إلى يوم واحد.

2- التمويل متوسط الأجل: وتتراوح مدته من سنتين إلى خمس سنوات،

⁽⁹¹⁾ صيغ التمويل قصير الأجل في البنوك الإسلامية ، سليمان ناصر ، مذكرة ماجستير علوم اقتصادية ، جامعة الجزائر ، ص 23 ، 1998 م.

⁽⁹²⁾ صيغ التمويل قصير الأجل في البنوك الإسلامية ، مرجع سابق ، ص 24

⁽⁹³⁾ أهمية المعيار الأخلاقي في التمويل الإسلامي ، د. إزهري إبراهيم عثمان عامر ، ص 20، المؤتمر العالمي التاسع

⁽⁹⁴⁾ أهمية المعيار الأخلاقي في التمويل الإسلامي ، د. إزهري إبراهيم عثمان عامر ، ص 20، المؤتمر العالمي التاسع للاقتصاد والتمويل الإسلامي (في موضوع : النمو والعدالة والاستقرار من منظور إسلامي في الفترة 11-9 سبتمبر 2013 م ، استنبول ، تركيا

وقد يمتد حدّ الأقصى إلى سبع سنوات.

3- التمويل طويل الأجل: ومدته تزيد على خمس أو سبع سنوات، وليس

له حدّ أقصى؛ إذ يمكن أن يصل إلى عشرين سنة أو أكثر

ثانياً : أهمية أخلاقة التمويل وربطه بها وآثارها عليه

تعتبر الأخلاق الجانب السلوكى، والعملي للإسلام عامة والاقتصاد الإسلامي خاصة، وما يتفرع عنه من قضايا التمويل وغيره ، فمنهج الإسلام في كسب المال وإنفاقه مبني على الالتزام بالسلوكيات الاقتصادية التي التزم بها رسول الله صل الله عليه وسلم من ضوابط وقواعد اقتصادية عامة، تضبط التعامل الاقتصادي في المجتمع ،وتصلح للتطبيق في كل زمان ومكان مع عدم تحديد الكيفيات والأساليب وذلك تمكينا للمسلمين من الاجتهاد بما يتناسب مع ظروف العصر الذي يعيشون فيه

فالسلوك الاقتصادي التمويلي في الإسلام في رأي أحد الباحثين ؛ مقيّد

بالعقيدة، والأخلاق، وبالضوابط الشرعية، والتربية الدينية، وبهذا يُسلم

الاقتصاد الإسلامي، وسوق المسلمين، من المحاذير الشرعية ومحق البركة

(95)

⁹⁵ المرجع نفسه ، ص 20

كما أن الالتزام بالقيم الأخلاقية والإيمانية هو العامل الأساسي الذي
أدى إلى انتشار المصادر الإسلامية، لذلك لا بد من مراعاة هذه
القيم ، والمحافظة عليها⁽⁹⁶⁾.

والتمويل الإسلامي؛ يجب أن يخضع لجميع الشروط الشرعية، والقيم
الأخلاقية في أدق تفاصيله ، من حيث الوفاء بشروط عقود التمويل،
فالوفاء من القيم الأخلاقية المطلوب الالتزام بها في مؤسسات
التمويل، والعاملين فيها، والمتعاملين معها، سواءً تعلقت هذه الشروط
بالمواصفات، أو الأسعار، أو المصاريف، أو السداد، أو غير ذلك
من الشروط المشروعة ، بالإضافة إلى بناء جو من الثقة بينهم مبني
على الصدق والصراحة وإخضاع اختيار نوع المشروع وتحديد أولويات
التمويل والعمل الرقابي للقيم الأخلاقية⁽⁹⁷⁾.

إن الالتزام بالأخلاق الإسلامية في أدق تفاصيل التمويل له آثار حسنة على حياة المسلمين فيسهم في الحفاظ على أموالهم ويزيد من الأرباح ويطرح البركة فيها ، كما أنه أساس المحافظة على ثروة الأمة وسلامة اقتصادها.

ثالثاً : **الأخلاقيات التي تحكم عمليات التمويل في الاقتصاد الإسلامي**
أ - **أخلاقيات أساسية ضرورية لنجاح العملية التمويلية :**

⁽⁹⁶⁾ المرجع نفسه ، ص 22

⁽⁹⁷⁾ المرجع نفسه ، ص 22

هنا لك العديد من الأخلاق الحميدة، التي حثت عليها الشريعة الإسلامية، وأوجبت على المسلمين التحلي، والتحلّق بها، في حياتهم، وفي باب المعاملات المالية والتمويل؛ هنالك عدد من الأخلاق الحميدة، التي يجب على المسلم أن يوليه عناية خاصة، ومن ذلك: الصدق والوفاء بالعقود والعهود مع الله تعالى ومع العباد والأمانة والإيثار والسامحة .

كما أن هناك العديد من الأخلاق السيئة، التي حذرت منها الشريعة الإسلامية، وحذرت المسلمين من الاتصاف، والتحلّق بها، في حياتهم، وفي باب المعاملات المالية والتمويل؛ هنالك عدد من الأخلاق السيئة، التي يجب على المسلم أن يوليه عناية خاصة، ومن ذلك: الكذب، وخيانة الأمانة، والغش، والسرقة، واللامبالاة في تعاطي المحرمات، والإضرار بالآخرين، والأنانية وحب الذات، والخداع، والتحايل على الضوابط الشرعية، والاحتيال على الآخرين، والجور، والظلم، والمطل، والإشاعات المُضِرَّة في البورصة والأسواق.

وأن من أعظم الأسباب؛ التي تكتسب بها الأخلاق الفاضلة هي: سلامة العقيدة، والدعاء، والتفكير في الآثار المترتبة على حسن الخلق، وعواقب سوء الخلق، وكذلك مصاحبة الأخيار، وأهل الأخلاق الفاضلة، إلى غير ذلك من الأسباب الشرعية⁽⁹⁸⁾.

⁽⁹⁸⁾ أهمية المعيار الأخلاقي في التمويل الإسلامي ، د. إزهري إبراهيم عثمان عامر، ص23

ب - الالتزام بالضوابط الشرعية للمعاملات المالية في الإسلام :

وأهم هذه الضوابط ما يلي :

1 - تحريم الربا : الربا حرام في الإسلام لقوله تعالى : "الَّذِينَ يَأْكُلُونَ الرِّبَا لَا يَقُومُونَ إِلَّا كَمَا يَقُومُ الَّذِي يَتَخَبَّطُهُ الشَّيْطَانُ مِنَ الْمَسِّ ذَلِكَ بِأَنَّهُمْ قَالُوا إِنَّمَا الْبَيْعُ مِثْلُ الرِّبَا وَأَحَلَ اللَّهُ الْبَيْعَ وَحَرَمَ الرِّبَا " (99).

2 - تحريم الاكتناز، وأداء حقوق الله والمجتمع في المال :

الاكتناز: ويراد به في الفكر الاقتصادي الحديث إمساك النقود وحبسها عن التداول، وبمعنى آخر فإن الاكتناز هو الاحتفاظ بالمدخرات في صورة أرصدة نقدية عاطلة ويقصد به كذلك: منع الزكاة وحبس المال الذي يفضل عن الحاجة عن الإنفاق في سبيل الله، وسبيل الله هو النفع العام والخير والمصلحة العامة (100). وجاء تحريم الاكتناز في قوله . تعالى : "وَالَّذِينَ يَكْنِزُونَ الذَّهَبَ وَالْفِضَّةَ وَلَا يُنفِقُونَهَا فِي سَبِيلِ اللَّهِ فَبَشِّرُهُمْ بِعَدَابٍ أَلِيمٍ" (101).

3 - استثمار المال في الطيبات والابتعاد عن المحرمات (102).

إن من أهم الضوابط التي وضعها الإسلام لإنفاق المال أو اكتسابه الالتزام بالطيبات والابتعاد عن الخبائث والمحرمات، قال . تعالى: "وَيُحِلُّ لَهُمُ الطَّيِّبَاتِ وَيُحِرِّمُ عَلَيْهِمُ الْخَبَائِثَ" (103).

(99) سورة البقرة - الآية (275)

(100) صيغ التمويل قصير الأجل في البنوك الإسلامية ، مرجع سابق ، ص 27

(101) سورة التوبة - الآية (43)

(102) أخلاقيات التمويل في الاقتصاد الإسلامي ، أ.د. الطيب داودي ، مهارات لعيدي ، ص 7 نقلًا عن: نظم محاسبية في الإسلام ، محمد كمال عطية ، ص 227.

(103) سورة الأعراف - الآية (751)

أما عن الحبائث والمحرمات التي نهى الإسلام عن تمويلها أو الاستثمار فيها، فهي الأعمال والمهن التي جاء تحريمها صريحاً في الكتاب أو السنة أو في اجتهادات الفقهاء؛ لأن بعضها جاء مع تطور الحضارة، وما أفرزته من سلبيات المجتمعات الأخرى غير الإسلامية، وأهم هذه الأعمال المحرمة⁽¹⁰⁴⁾:

- تزوير وتزييف النقود؛ لما فيها من أكل لأموال الناس بالباطل .

- البغاء؛ لما فيه من ضياع الأنساب وهدم لقيم الشرف والفضيلة، ولما فيه أيضاً من أمراض تفتكم بالمجتمعات.

- الرقص وفنون الخلاعة، وذلك لأن هذه الحرف تؤدي غالباً إلى الزنى .

- صناعة التماشيل ؛ لما يؤدي إليه ذلك من الشرك بالله وهدم عقيدة المسلم .

- صناعة المسكرات والمخدرات والمفترات؛ لما في ذلك من إضرار بالنفس والعقل والمال وهي من مقاصد الشريعة التي سعت إلى حفظها.

- تربية الخنازير؛ لأن لحمها محرام على المسلم، وقد أثبت الطب ما في هذا اللحم من مقدرة بجسم الإنسان.

4 - الالتزام بمبدأ العدل المتمثل في قاعدتي : الغنم بالغرم والخرج بالضمان⁽¹⁰⁵⁾

⁽¹⁰⁴⁾ أخلاقيات التمويل في الاقتصاد الإسلامي ، أ.د. الطيب داودي ، مهارات لعيدي ، ص 8

⁽¹⁰⁵⁾ انظر الموسوعة الفقهية الكويتية - الجزء 28 ص 264 .

العدل في التمويل الإسلامي؛ يفرض على أطراف المعاملة تطبيق القاعدة الفقهية: (**الْغُنْمُ بِالْغُرْمِ**)، وَمَعْنَاهَا: أَنَّ مَنْ يَنْالُ نَفْعَ شَيْءٍ يَتَحَمَّلُ ضَرَرَهُ، (ويقصد بها: أنه إذا أراد صاحب المال؛ أن يغنم شيئاً من وراء ماله؛ فعليه أن يتحمل، مخاطرة استخدامه في نشاط اقتصادي حقيقي، وبذلك يكون عرضة للخسارة أو للغرم، كما أنه يرجو تحقيق الغنم أو الربح، فالعدالة - التي تنشدتها الشريعة الإلهية - لا ترضى لصاحب المال؛ أن يشارك فقط في الربح،... بل عليه أيضاً أن يقبل مبدأ تحمل الخسارة) وهذا بخلاف القروض الربوية التي يغنم فيها المرابي، ولا يرضى بالغرم أبداً⁽¹⁰⁶⁾.

والعدل في التمويل الإسلامي؛ يفرض على أطراف المعاملة أيضاً، تطبيق القاعدة الفقهية: (**الخرج بالضمان**)، وهي مأخوذة من حديث عائشة - رضي الله عنها: "أَنَّ النَّبِيَّ - صَلَّى اللَّهُ عَلَيْهِ وَسَلَّمَ - قَضَى أَنَّ الْخَرَاجَ بِالضَّمَانِ" ⁽¹⁰⁷⁾، بمعنى: أَنَّ مَنَافِعَ الشَّيْءِ يَسْتَحْقُّهَا مَنْ يَلْزُمُهُ ضَمَانُهُ لَوْ هَلَكَ، فَتَكُونُ الْمَنْفَعَةُ، فِي مُقَابِلِ تَحْمُلِ خَسَارَةِ هَلَاكِهِ، فَمَا لَمْ يَدْخُلْ فِي ضَمَانِهِ، لَا يَسْتَحْقُّ مَنَافِعُهُ.

⁽¹⁰⁶⁾ المرجع نفسه

⁽¹⁰⁷⁾ أهمية المعيار الأخلاقي في التمويل الإسلامي ، د. إبراهيم عثمان عامر، ص 13

5-استمرار الملك لصاحبه:⁽¹⁰⁸⁾

إن تمويل العملية الإنتاجية في الاقتصاد الإسلامي يقتضي استمرار الملكية لصاحبها حتى ولو تغيرت أوصاف هذه الملكية، ففي الشركات بحد أن ما يضعه الشركاء من أموال يبقى ملكاً لهم حتى لو كان أحد الشركاء غير عامل فإن ملكيته سوف تستمر ولو كانت حصة شائعة من مجموع أموال الشركة، ورغم تغير صفة ذلك المال من نقود إلى عروض فيأغلب الأحيان.

6- ارتباط التمويل بالجانب المادي للاقتصاد:

إن الملاحظ لصيغ التمويل الإسلامية يجد أن التمويل يرتبط ارتباطاً وثيقاً بالجانب المادي لل الاقتصاد أو بالإنتاج الحقيقي الذي يضيف شيئاً جديداً للمجتمع، ويترتب على الالتزام بهذا المبدأ في التمويل الإسلامي نتيجة هامة، وهي أن العائد . خاصة إذا كان ربحاً . الذي يتحصل عليه الممول يرتبط ارتباطاً أصلياً بنتيجة المشروع الذي تم تمويله، وليس بمقدار التمويل ولا بذمة المستفيد بهذا التمويل⁽¹⁰⁹⁾. وخلاصة لهذا المطلب أسجل بعض النتائج والمقررات الآتية:

¹⁰⁸) صيغ التمويل قصير الأجل في البنوك الإسلامية ، مرجع سابق ، ص 25

¹⁰⁹) صيغ التمويل قصير الأجل في البنوك الإسلامية ، مرجع سابق ، ص 26. أخلاقيات التمويل في الاقتصاد الإسلامي ، أ.د . الطيب داودي ، أ. مهارات عبيدي، ص 12

- 1 - إن الاقتصاد الإسلامي قد يعني بالجانب الأخلاقي عنابة مميزة ، وله في ذلك منهج أصيل يلمسه من تدبر آيات الأخلاق في القرآن الكريم وأحاديثها في السنة النبوية.
- 2 - أن المنهج الأخلاقي في الكتاب والسنة يرتبط ارتباطاً وثيقاً بجانب العقيدة والعبادة والمعاملات والعلاقات الاجتماعية والدولية وغيرها ، إضافة إلى ارتباطه بمقاصد الشريعة وحفظ الضرورات الخمس ، ذلك أن العنصر الأخلاقي سمة بارزة في كل تلك الجوانب .
- 3 - ضرورة توعية كل المتعاملين الاقتصاديين والتجار والمؤسسات المالية بأهمية الالتزام بأخلاقيات التمويل ودورها في زيادة الأرباح والمحافظة على الأموال وحسن تداولها ودور أنها، وذلك من خلال دور التعليم والعبادة ومختلف وسائل الإعلام.
- 4 - يقع على عاتق وزارة التجارة تشريع ميثاق أخلاقي يلتزم به كل من يمارس أي نشاط ربحي ، وإتباعه بتكييف المراقبة وتطبيق القانون في حالة مخالفته .

5 - إدراج مقياس أخلاقيات النشاط الاقتصادي والمالي في المؤسسات

ال>Loading و الجامعية ، وإقامة الملتقيات والدورات التكوينية و تشجيع البحوث

والدراسات في هذا المجال .

المحور الثالث: محاربة الفساد

من طرف الهيئات والمنظمات

الدولية والمحلية

مقدمة : لقد شهدت المجتمعات الإنسانية المعاصرة في الآونة الأخيرة أزمة فساد في مختلف مجالات الحياة وخاصة الإدارية والمالية والاقتصادية ، ولم تستثنى دولة بعينها سواء كانت متطرفة أو متخلفة ، ولم تعد مشكلة الفساد ظاهرة محلية أو إقليمية ، بل غدت عابرة للأوطان ، بفعل التطور التكنولوجي الحاصل في عالم الأعمال والمال والاتصالات ، وأصبح من الصعب السيطرة عليها بسبب تعقيداتها وتطورها لتشمل مختلف الجرائم المنظمة ، التي باتت تهدد أمن واستقرار كيانات المجتمع المعاصر ، مما استدعي الأمر التحرك وبصفة استعجالية من طرف المجموعة الدولية للفكير في إيجاد آليات على المستوى القانوني والمؤسسي الدولي لردع هذه الآفة الخطيرة ، وذلك نظراً لكون مظاهر الفساد لا تقتصر في أضرارها وخطورتها على المصالح الاقتصادية والمالية والإنسانية والإدارية للدول فقط وإنما تتعداها إلى الإخلال بالصالح الاجتماعية والثقافية والسياسية والأمنية لهذه الدول خاصة عندما يتعلق الأمر بفساد وتبييض الأموال وتصدير الأسلحة والمخدرات ونهب الممتلكات الثقافية وتمويل الإرهاب¹¹⁰ ، وهذا ما يصطلح عليه بالجريمة المنظمة كما ذكرنا آنفاً ، ولقد بذلت الهيئات والمنظمات الدولية والإقليمية والمحليّة جهوداً جبارة وجوهرية في رسم الاستراتيجية العالمية لمكافحة الفساد وتتجلى تلك الجهود في سن العديد من القوانين والتنظيمات الدولية التي يمكن ذكر بعضها فيما يلي :

المبحث الأول : النصوص القانونية الدولية (الاتفاقيات) المتعلقة

بمكافحة الفساد :

¹¹⁰ محاضرات في مقاييس قانون مكافحة الفساد ، عاقلي فضيلة ، ص 10 ، مرجع سابق .

أ – اتفاقية الأمم المتحدة لمكافحة الاتجار غير المشروع للمخدرات والمؤثرات العقلية ، المعروفة باسم اتفاقية فيينا ، عام 1988م ، وتعد الخطوة الأولى والأهم التي جسدت قناعة المجتمع الدولي بضرورة مكافحة وقمع التجارة غير المشروعة في المخدرات والمؤثرات العقلية، إذ تعتبر تمهيدا لاتفاقيات ثنائية وإقليمية لاحقة ، فبينما تمنح الاتفاقية للدول سلطة التعاون وفقاً لنصوصها يهدف واضعوها إلى أن تقوم تلك الدول بعقد اتفاقيات لاحقة لتشكيل عملية التنفيذ الحقيقي لهذا التعاون ¹¹¹ ، وقد أشارت ديباجة الاتفاقية إلى أن الأطراف تدرك بأن الاتجار غير المشروع تحقق أرباحاً طائلة تشجع المنظمات الإجرامية الدولية على اختراق وإفساد هيأكل الحكومات والمؤسسات التجارية والمالية المشروعة والمجتمع على جميع مستوياته. وهذا يستدعي تقوية وتعزيز الوسائل القانونية الفعالة للتعاون الدولي في المسائل الجنائية ، لفرض منع الأنشطة الإجرامية الدولية الناتجة عن الاتجار غير المشروع ¹¹².

ب – الاتفاقية الدولية الخاصة بمكافحة الجريمة المنظمة الصادرة في 12 ديسمبر 2000م ، وصادقت عليها الجزائر بتحفظ في 7 أكتوبر 2002م ، واعتمدت وعرضت للتوقيع والتصديق والانضمام بموجب قرار الجمعية العامة للأمم المتحدة ، الدورة الخامسة والعشرون 25 ، المؤرخ في 15 نوفمبر 2000م، والغرض من هذه الاتفاقية حسب المادة الأولى من

¹¹¹ اتفاقيات الدولية وتطبيقاتها في مجال قانون الفساد ، بالخامسة منيرة ، مذكرة ماستر ، السنة الدراسية 2016-2017 ، جامعة قاصدي مرنيح ، ورقة ، الجزائر ، ص 6 ، مرجع سابق .

¹¹² مكافحة تبييض الأموال على مستوى التشريعات الدولية وعلى المستوى الدولي ، SinpaŞ Gökorman ، <http://www.blog.saeeed.com/2009/08/>

هذه الاتفاقية هو تعزيز التعاون على منع الجريمة المنظمة عبر الوطنية ومكافحتها بمزيد من الفعالية ، و تتكون الاتفاقية من 41 مادة ¹¹³ .

ج - اتفاقية الأمم المتحدة لمكافحة الفساد الصادرة عن جمعية الأمم المتحدة بنيويورك سنة 2003م ، والتي صادقت عليها الجزائر في 25 أوت سنة 2004م ¹¹⁴ : اعتمدت هذه الاتفاقية من قبل الجمعية العامة للأمم المتحدة 31 أكتوبر 2003م ، ودخلت حيز التنفيذ 2005م ، وانضمت إليها 141 دولة ، وهي أكثر شمولاً وقوه في مكافحة الفساد على مستوى العالم ، وت تكون هذه الاتفاقية من دليلاً تلخص الأسباب الداعية إلى تشرع هذه الاتفاقية والضرورة الملحة إليها ، كما تعبّر عن القلق الذي ينتاب المجتمع الدولي من خطورة آثار الفساد على التنمية المستدامة وعلى المؤسسات الديمocratique وقيم العدالة والأخلاق التي يجب أن تسود العالم ، ويعقب الدليلاً فحوى الاتفاقية التي تتكون من واحد وسبعين مادة ، مقسمة إلى ثمانية فصول تلخص الإطار المفاهيمي و التشريعي للتجريم والعقاب على الفساد ، ورغم الجهود الأممية المبذولة إلا أن ما يعاب على هذه الاتفاقية أن بعض جرائم الفساد المنصوص عليها مختلف في مدى موافقتها وملائمتها للقواعد القانونية ، كما أنها وجهت اهتمامها في مكافحة الفساد على القطاع العام وأهملت إلى حد ما القطاع الخاص ، كما أن البناء القانوني لجرائم الفساد في الاتفاقية لا يتوفّر إلا في صورة العمد

¹¹³وثيقة الأمم المتحدة A/RES/55/25

¹¹⁴الفساد والجريمة المنظمة ، محمد الأمين البشري ، ص 44 ، مرجع سابق .

وبالتالي تستبعد الاتفاقية جرائم الفساد الناتجة عن التقصير والإهمال أو الخطأ غير العمد¹¹⁵.

د- اتفاقية الاتحاد الإفريقي لمنع الفساد و مكافحته : البلدان الإفريقية كغيرها من دول العالم تفشى فيها الفساد بشكل كبير جداً ، خاصة في المجال الإداري والسياسي ، مما أجبر الحكماء والمشرعين الأفارقة على التفكير في وضع مخطط للوقاية من الفساد ، مما عجل باعتماد اتفاقية الاتحاد الإفريقي لمنع الفساد ومكافحته بتاريخ 11 جويلية 2003م بمابوتو ، وقد صادقت الجزائر على اتفاقية الاتحاد الإفريقي لمنع الفساد ومكافحته بمرسوم رئاسي 137-06 المؤرخ في 10 أفريل 2006م، وتحدد الاتفاقية إلى التنسيق بين دول القارة من حيث معاقبة المتورطين في جرائم الفساد وتسهيل التدابير والإجراءات الخاصة بمنع الفساد ومعاقبة على جرائمها وتعزيز الشفافية وتحقيق الديمقراطية التشاركية باعتبارها مفتاح تحقيق الحكم الراشد ، وإيجاد السبل الكفيلة لتحقيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية لجتمعات دول القارة¹¹⁶.

ه - الاتفاقية الدولية المتعلقة بالتدابير الواجب اتخاذها بحضور الاستيراد والتصدير والنقل الغير الشرعي للممتلكات الثقافية : الغرض

¹¹⁵ اتفاقية الأمم المتحدة لمكافحة الفساد لسنة 2003م ، أبو بكر محمود دقدق ، مقال منشور في موقع سودانيز اون لاين ، بتاريخ 03 أفريل 2013م ، على الساعة الثالثة والتاسع والخمسين دقيقة ، <http://sudaneseonline.com> ، الاتفاقيات الدولية وتطبيقاتها في مجال قانون الفساد ، بالخمسة منيرة ، مذكرة ماستر ، ص5-16 ، كلية الحقوق والعلوم السياسية ، جامعة قاصدي مریاح ، ورقلة ، السنة الدراسية 2012017م.

¹¹⁶ الاتفاقيات الدولية وتطبيقاتها في مجال قانون الفساد ، بالخمسة منيرة ، مذكرة ماستر ، ص18-20.

من هذه الاتفاقية إقرار المبادئ والمعايير التي نصّت عليها، والتي اعتمدتها منظمة اليونسكو في سنة 1964، وجعلها ملزمة للدول الأطراف فيها، فالممتلكات الثقافية لا تُحمى لأسباب تاريخية أو فنية فقط بل لصالح العلم أيضاً. وإن نقل الملكية والاستيراد والتصدير ليس محظوراً بصورة تلقائية بالنسبة إلى جميع الممتلكات المشمولة بهذا التعريف، إذ إن على كل دولة طرف في الاتفاقية أن تقر لواحة تنظيمية بشأن العمليات التي تمس الممتلكات الواقعة في أراضيها وتقرر أيّها مشروع وأيّها غير مشروع ، ولقد أقرَّ هذه الاتفاقية المؤتمر العام لليونسكو في دورته السادسة عشرة المنعقدة في باريس في 14 نوفمبر 1970، وقد دخلت حِيز التنفيذ في 24 /أبريل 1972¹¹⁷.

و- توصيات بازل بسويسرا لسنة 1988م التي صدرة عن مجموعة العشرة المتمثلة لعدد من البنوك المركزية وبعض المؤسسات ، و تتضمن هذه التوصيات العديد من العديد من المبادئ الملزمة للمصرفيين للسيطرة على عمليات تبييض الأموال ومكافحتها والحد من استخدام البنوك كقنوات تسهيل إخفاء أو تنظيف الأموال المشبوهة .

¹¹⁷ الاتفاقيات والتوصيات التي أقرّها اليونسكو بشأن حماية التراث الثقافي، منشورات منظمة اليونسكو للتربية والثقافة والعلوم، طبعة 1981، الاتفاقيات الدولية المعنية بالآثار، أين سليمان ، موسوعة الآثار في سوريا ، عصور ما قبل التاريخ ، ص 163.

ز- الاتفاقية العربية لمكافحة الفساد ⁽¹¹⁸⁾: وضعت الاتفاقية العربية لمكافحة الفساد سنة 2010 م بمجموعة متباعدة من الالتزامات على عاتق الدول الأطراف فيها، كصياغة أنظمة تحرّم أفعالاً معينة، كالرشوة، واستغلال النفوذ، وغسل الأموال، والإثراء غير المشروع، وغسل عائدات الفساد، ونحو ذلك، كما تهدف لعدة أمور أخرى، منها: تعزيز التدابير الرامية إلى الوقاية من الفساد ومكافحته وكشفه بكل أشكاله، وسائر الجرائم المتصلة به وملاحقة مرتكبيها، وتعزيز النزاهة والشفافية والمساءلة، وتعزيز التعاون العربي في ذلك، وتشجيع الأفراد ومؤسسات المجتمع المدني على المشاركة الفعالة لمنع ومكافحة الفساد ⁽¹¹⁹⁾ ، وقد صادقت الجزائر على الاتفاقية العربية لمكافحة الفساد وذلك بمرسوم رئاسي 14-249 المؤرخ في 08 سبتمبر 2014 م المتضمن التصديق على الاتفاقية العربية لمكافحة الفساد ، وتتكون هذه الاتفاقية من ديباجة قصيرة و 35 مادة ، تمانية مواد للتعرifات وأحكام عامة وختامية و 27 مادة تضمنت أحكام موضوعية وكل مادة مكونة من بنود ، ولقد جرمت الاتفاقية العديد من جرائم الفساد وطالبت بالتخاذل التدابير اللازمة لتجريم العائدات الإجرامية المتأتية من جرائم الفساد والتنسيق بين الدول العربية في مجال تسليم المجرمين ومحاكمتهم تشديد

⁽¹¹⁸⁾ وثائق الأمانة العامة لمجلس وزراء الداخلية العرب ، تونس ، 11 ديسمبر 2003

⁽¹¹⁹⁾ دراسة تحليلية للاتفاقية العربية لمكافحة الفساد لسنة 2010 ، أبو بكر محمود دقدق، مقال منتشر على النت في موقع سودانيز اون لاين بتاريخ : 04 أبريل 2016 م على الساعة الثانية صباحاً وست دقائق .

العقاب عليهم ، كما تضمنت الاتفاقية أحكام تحرير إلزامية على جميع أشكال الفساد ، ويعم التحرير ليشمل المشاركة والشروع في الفساد¹²⁰ .

المبحث الثاني : المكونات المؤسساتية الدولية لمكافحة الفساد :

وتتمثل في الهيئات والمنظمات والجمعيات والمؤسسات والوكالات الوطنية والدولية الرسمية وغير الرسمية ، الحكومية وغير الحكومية المكلفة بمكافحة الفساد ، ومن هذه المنظمات على سبيل التمثيل :

أ - منظمة الشفافية الدولية : وهي من أهم المنظمات غير الحكومية الناشطة في مجال مكافحة الفساد ، وقد تأسست سنة 1993م ببرلين ومن مبادئ محاربة الفساد التي ارتكزت عليها في تأسيسها : التنسيق بين الدول ودعم الفروع المحلية للمنظمة لتحقيق مهمتها ، خاصة في مجال جمع وتحليل ونشر المعلومات والتركيز على التحسيس والتوعية بخطورة الفساد على التنمية¹²¹ .

ب - المنظمة العالمية للبرلمانيين ضد الفساد : تأسست بكندا عقب مؤتمر برلماني ، ومن أهداف تأسيسها : تعزيز المساءلة والنزاهة والشفافية وضرورة اعتمادها والعمل بها من طرف البرلمانيين ، وتضم أكثر من 250 برلماني من 72 دولة ، وتقوم المنظمة بدور التنسيق بين البرلمانيين في مجال

¹²⁰ الاتفاقيات الدولية وتطبيقاتها في مجال قانون الفساد ، بالخامسة مذكرة ، مذكرة ماستر ، ص 21-25 ، مرجع سابق ، اتفاقية الأمم المتحدة لمكافحة الفساد لسنة 2003م ، أبو بكر محمود دقق ، مقال منشور في موقع سودانيز اون لاين ، بتاريخ 03 أفريل 2013م ، على الساعة الثالثة والتاسع والخمسين دقيقة ، <http://sudaneseonline.com>

¹²¹ محاضرات في مقاييس قانون مكافحة الفساد ، عايلي فضيلة ، ص 11 ، مرجع سابق .

مكافحة الفساد ، وتفعيل مبادراتهم على مستوى الفروع المحلية للمنظمة

122

ج - البنك الدولي : باعتباره من أكبر الجهات الراعية لبرامج تنمية المجتمعات و تمويلها علي المستوى الدولي، حيث أعلن منذ سنة 1996م عن حملة ضد ما أطلق عليه "سرطان الفساد"، وردت فيها أربعة محاور أساسية ¹²³ هي :

-منع كافة أشكال الاحتيال و الفساد في المشاريع المملوكة من قبل البنك الدولي كشرط أساسى لتقديم العون للدول النامية .

-تحديد شروط و معاير الإقراض و وضع سياسة المفاوضات .

-اختيار و تصميم المشاريع .

-تقديم العون و الدعم للجهود الدولية لمحاربة الفساد .

د - المنظمة العربية لمكافحة الفساد: وهي مؤسسة أهلية مستقلة لا تسعى إلى الربح، تهدف إلى تعزيز الشفافية والحكم الصالح في العالم العربي و تعمل المنظمة من خلال مجموعة من البرامج والمنشورات، لمكافحة الفساد، ثقافةً وممارسة، وتعزيز الوعي بآثاره المدمرة على الاستقرار السياسي والتنمية الاقتصادية الإجتماعية ¹²⁴ .

¹²²⁾ حاضرات في مقاييس قانون مكافحة الفساد ، عاقلي فضيلة ، ص 11 ، مرجع سابق .

¹²³⁾ المرجع نفسه ، ص 11 .

¹²⁴⁾ انظر موقع المنظمة العربية لمكافحة الفساد ، التعريف بالمنظمة ، <http://arabanticorruption.org>

**المحور الرابع : تجربة الجزائر
والجهود المبذولة من طرفها
للحد من ظاهرة الفساد**

زيادة على تصديق الجزائر على العديد من الاتفاقيات الدولية الخاصة بمكافحة الفساد قامت بإنشاء ترسانة من القوانين والمؤسسات لهذا الغرض منها :

المبحث الأول : المكونات القانونية و النصوص الدستورية و الوثائق

السياسية : تتمثل في النصوص الدستورية والوثائق السياسية والمواد القانونية التشريعية والتنظيمية كالأوامر والمراسيم الرئاسية والتنفيذية والقرارات الرسمية (125) ...

أولاً : النصوص الدستورية : نص الدستور الجزائري لعام 1996م على مواد تتضمن الحق في الحفاظ على دولة الحق والقانون والحريات المكفولة لجميع المواطنين من المادة 60 حتى 67الواردة تحت الفصل الخامس من الدستور بعنوان الواجبات ، كما نص التعديل الدستوري الأخير في جانفي 2016م صراحة على واجب الدولة ومؤسساتها في مكافحة الفساد في شتى أنواعه¹²⁶.

ثانياً : الوثائق السياسية : المراسيم الرئاسية والتنفيذية المستخلصة من البرنامج الانتخابي لرئيس الجمهورية ومخطط العمل الخاص بتنفيذ برنامجه¹²⁷.

ثالثاً : القوانين أو النصوص التشريعية : مثل :

¹²⁵ الفساد المالي والإداري كعمق لعملية التنمية الاقتصادية والاجتماعية في الجزائر ، طلال زغبة ، السعيد بويكة ، ص 137-139 ، استراتيجيات مكافحة الفساد السياسي والإداري ، عمار بوحلال ، ص 619 622 ، مرجع سابق .

¹²⁶ المراجع نفسها بنفس الصفحات .

¹²⁷ المراجع نفسها بنفس الصفحات .

1 - القانون المتعلق بالوقاية من الفساد ومحاربته رقم 01-06

المؤرخ في 21 محرم عام 1427هـ الموافق لـ 20 فبراير 2006م

ال الصادر في الجريدة الرسمية ، العدد 14 ، وهو قانون صدر بناء على

الدستور و بمقتضي اتفاقية الأمم المتحدة لمكافحة الفساد ، المصادق عليها

بتحفظ بالمرسوم الرئاسي رقم 128-04 المؤرخ في 29 صفر عام 1425

هـ ، الموافق 19 أبريل سنة 2004 م ، وكذلك بمقتضي الاتفاقية العربية

لمكافحة الفساد المنعقد مؤتمراً في تونس 2003م، وتبعاً لعدة أوامر و

قوانين عضوية منها قانون العقوبات ، والقانون المتعلق بالأحزاب السياسية

، وكذا القانون الأساسي للقضاء ، و القانون الأساسي للوظيفة العمومية ،

و القانون الإجراءات الجزائية ، القانون المدني ، القانون التجاري ، و قانون

الجمارك . و صدر هذا القانون بعد أخذ رأي مجلس الدولة و بعد مصادقة

البرلمان ويكون هذا القانون من 73 مادة مقسمة على ستة أبواب :

الباب الأول : أحكام عامة : من المادة 01 إلى 02، ويندرج تحته

عناوين فرعية تكون بدورها من مواد ، وتمثل العناوين فيما يلي¹²⁸ :

- الهدف : تم التنصيص فيه على أحكام عامة تتعلق بتحديد أهداف

تشريع هذا القانون .

- المصطلحات : ضم شرح لعديد المصطلحات كالموظف العمومي

والموظف الأجنبي والاتفاقية والجرم الأصلي وغيرها .

¹²⁸ قانون رقم 01 - 06 - مؤرخ في 20 فبراير سنة 2006 يتعلق بالوقاية من الفساد ومكافحته، لإطار القانوني

لمكافحة الفساد في الجزائر ، بالخامسة منيرة ، ص 30 ، مرجع سابق .

الباب الثاني : التدابير الوقائية في القطاع العام : وتمتد من المادة 03 إلى 16 ، وهي تعبّر عن السياسة الوطنية في مجال الوقاية من الفساد ومكافحته وتشمل السياسة التجريمية والجزائية ، مؤكداً على ضمان الشفافية في الحياة السياسية والشؤون العمومية وصون نزاهة الأشخاص المكلفين بالخدمة العمومية ، ويندرج تحت هذا الباب عناوين فرعية تتكون بدورها من مواد ، وتمثل العناوين فيما يلي¹²⁹ :

- **التوظيف :** حدد هذه المادة معايير موضوعية للتوظيف تقوم على أساس الكفاءة والجدرانة والنجاعة والأجر المناسب والملائم لنوع العمل، وإعطاء الموظف كافة حقوقه من حيث التكوين والترقية¹³⁰ .

- **التصريح بالممتلكات ببيان محتوى التصريح وكيفياته :** حيث نصت المادة 4 من هذا القانون على ضرورة هذا الإجراء واعتبرته في إطار التدابير الوقائية وضماناً لازماً لشفافية الحياة السياسية وسير المؤسسات العمومية ولصون كرامة الأشخاص المكلفين بمهمة ذات المنفعة العامة ، على أن يكون هذا التصريح خلال شهر الذي يعقب تاريخ تنصيب الموظف في وظيفته ، أو بداية عهده الانتخابية ، و يحدد فور كل زيادة معتبرة في الذمة

¹²⁹ القانون المتعلق بالوقاية من الفساد ومحاربته رقم 06-01 المؤرخ في 21 محرم عام 1427هـ الموافق لـ 20 فبراير 2006 الصادر في الجريدة الرسمية ، العدد 14 ، التمهيد .

¹³⁰ قانون رقم 06-01 مؤرخ في 21 محرم عام 1427هـ الموافق 20 فبراير 2006 يتعلق بالوقاية من الفساد ومكافحته ، ص 5 ، الجريدة الرسمية ، العدد 14 .

المالية للموظف العمومي ، كم يتم التصريح عند نهاية العهدة الانتخابية أو انتهاء الوظيفة¹³¹ .

- مدونات قواعد سلوك الموظفين العموميين : حيث نص المشرع تحت هذا العنوان على مجموعة واجبات و مدونات أخلاقية خاصة بممارسة مهنة الموظف العمومي و في إطار ما هو قانوني ، مما يتضمن الأداء السليم و الحسن و النزاهة للوظيفة العمومية¹³² .

- إبرام الصفقات العمومية : تناول كيفية إبرامها وتسخير الأموال العمومية، وضعت المادة 9 من هذا القانون ترتيبات ترتكز في محملها على مفهوم الشفافية و المنافسة الشريفة و الموضوعية ، و السير العقلاني للمال العام وفقا للإجراءات المعمول بها¹³³ .

- التدابير المتعلقة بالقطاع الخاص : تضمنت وضع معايير للمحاسبة و مشاركة المجتمع المدني و استحداث تدابير لمنع تبييض الأموال.

¹³¹ الهيئة الوطنية لمكافحة الفساد ، رمزي حجو و لبني دنش ، مجلة الاجتهد القضائي ، ص53 ، العدد الخامس ، 2009م ، الاتفاقيات الدولية وتطبيقاتها في مجال قانون الفساد ، بالخامسة منيرة ، ص36، مرجع سابق .

¹³² الاتفاقيات الدولية وتطبيقاتها في مجال قانون الفساد ، بالخامسة منيرة ، مذكرة ماستر ، ص36، مرجع سابق .

¹³³ المرجع نفسه

الباب الثالث : الهيئة الوطنية للوقاية من الفساد ومكافحته : ويندرج تحته عناوين فرعية تكون بدورها من المواد 17 الى 24 ، وتمثل العناوين فيما يلي¹³⁴ :

- إنشاء هيئة للوقاية من الفساد ومكافحته : ففي مجال الوقاية عن طريق التوعية والتحسيس ، أما جانب العلاج فيتعلق باستغلال المعلومات التي تكشف عن الجرائم وإيقاف مرتكيها ، كما نص هذا القانون على المؤسسات والطرق التي تمد الهيئة بالمعلومات والوثائق التي لها علاقة بكشف المفسدين وربط الأمر بالسلطة القضائية وأحال النص على التنظيم فيما يتعلق بوضع النظام القانوني للهيئة والحرص على استقلاليتها وبيان مهامها وضبط علاقة الهيئة بالسلطة القضائية والمحافظة على السر المهني للمعلومات التي تصب في محاربة الفساد وأخيراً يطلب النص من الهيئة والمؤسسات المرتبطة بعملها تقديم التقرير السنوي المرتبط بالوقاية من الفساد ومحاربته¹³⁵ .

¹³⁴ قانون رقم 01-06 مؤرخ في 21 محرم عام 1427هـ الموافق 20 فبراير 2006م يتعلق بالوقاية من الفساد ومكافحته ، ص 7 ، الجريدة الرسمية ، العدد 14 .

¹³⁵ قانون رقم 01-06 مؤرخ في 21 محرم عام 1427هـ الموافق 20 فبراير 2006م يتعلق بالوقاية من الفساد ومكافحته ، ص 7 ، الجريدة الرسمية ، العدد 14 ، الاتفاقيات الدولية وتطبيقاتها في مجال قانون الفساد ، بالخمسة منيرة ، مذكرة ماستر ، ص 31، مرجع سابق .

الباب الرابع : التجريم والعقوبات وأساليب التحري : ينص الباب الرابع من هذا القانون على ضبط السياسة الجنائية المتعلقة بمحاربة الفساد وذلك بتشريع مواد ترتبط بجانب التجريم والعقاب على مظاهر الفساد وأساليب تحري المفسدين وذلك من المادة 25 إلى 50 ، ويندرج تحت هذا الباب عناوين فرعية تكون بدورها من مواد أغلبها تعبر عن إحاطة القانون بجرائم مختلف صور الفساد، حيث تناول المشرع في هذا الباب أهم الجرائم الداخلية في مفهوم الفساد و التي تتمثل في¹³⁶ :

- رشوة الموظفين العموميين
- الالتزامات غير المبررة في مجال الصفقات العمومية
- الرشوة في مجال الصفقات العمومية
- رشوة الموظفين العموميين الأجانب وموظفي المنظمات الدولية العمومية
- اختلاس الممتلكات من قبل موظف عمومي أو استعمالها على نحو غير شرعي.
- الغدر
- الإعفاء أو التخفيف غير القانوني في الضريبة والرسم.

¹³⁶ قانون رقم 01-06 مؤرخ في 21 محرم عام 1427هـ الموافق 20 فبراير 2006م يتعلق بالوقاية من الفساد ومكافحته ، ص 8، الجريدة الرسمية ، العدد 14

- استغلال النفوذ
 - إساءة استغلال الوظيفة
 - تعارض المصالح
 - أخذ الفوائد بصفة غير قانونية
 - عدم التصريح أو التصريح الكاذب بالمتلكات
 - الإثراء غير المشروع
 - تلقي الهدايا
 - التمويل الخفي للأحزاب السياسية
 - الرشوة في القطاع الخاص
 - اختلاس المتلكات في القطاع الخاص
 - تبييض العائدات الإجرامية
 - الإخفاء
 - إعاقة السير الحسن للعدالة
- كما أضاف الباب الرابع على تفصيل جرائم الفساد عناوين تتعلق بضبط السياسة العقابية على الجرائم السابقة وتمثل هذه العناوين في
- 137:

¹³⁷⁾ المرجع نفسه

- حماية الشهود والخبراء والبلغين والضحايا
- البلاع الكيدي
- عدم الإبلاغ عن الجرائم
- الظروف المشددة
- الإعفاء عن العقوبات وتخفييفها
- العقوبات التكميلية
- التجميد والاحتجاز والمصادرة
- المشاركة والشروع

الباب الخامس: التعاون الدولي واسترداد الموجودات: لقد تضمن هذا القانون أحکاماً جسد بموجبها المبادئ المنصوص عليها في اتفاقية الأمم المتحدة لمكافحة الفساد واسترداد الموجودات عن طريق تفعيل مختلف آليات التعاون القضائي ولاسيما التعاون الدولي بهدف مصادرة عائدات الجريمة وكذاك شرح هذا القانون إجراءات التعاون القضائي على أوسع نطاق خاصة مع الدول أطراف الاتفاقية في مجال التحريات و المتابعة القضائية المتعلقة بالجرائم المنصوص عليها في هذا القانون ، وكذلك حدد في نطاق هذا الباب اختصاص المحاكم¹³⁸ وتنص على كل هذا المواد من 57 إلى

¹³⁸ الاتفاقيات الدولية وتطبيقاتها في مجال قانون الفساد ، بالخامسة منيرة ، مذكرة ماستر ، الجزائر . ص 32 ، مرجع سابق .

70، ويندرج تحت هذا الباب عناوين فرعية تتكون بدورها من مواد، وتمثل العناوين في ما يلي¹³⁹ :

- التعاون القضائي
- منع وكشف وتحويل العائدات الإجرامية
- التعامل مع المصارف والمؤسسات المالية
- تقديم المعلومات
- الحساب المالي المتواجد بالخارج
- تدابير الاسترداد المباشر للممتلكات
- استرداد للممتلكات عن طريق التعاون الدولي في مجال المصادرية
- التجميد والاحتجاز
- رفع الإجراءات التحفظية
- طلبات التعاون الدولي بغرض المصادرية
- إجراءات التعاون الدولي من أجل المصادرية
- تنفيذ أحكام المصادرية الصادرة من جهات قضائية أجنبية
- التعاون الخاص
- التصرف في الممتلكات المصادرية

¹³⁹ قانون رقم 01-06 مؤرخ في 21 محرم عام 1427هـ الموافق 20 فبراير 2006م يتعلق بالوقاية من الفساد ومكافحته ، ص13، الجريدة الرسمية ، العدد 14.

الباب السادس: أحكام ختامية¹⁴⁰ تبدأ من المواد من 71 إلى 73.

- 2 - القانون 01-05 الصادر في الجريدة الرسمية رقم 11 بتاريخ 09 فبراير 2005 الخاص بالوقاية من تبييض الأموال وتمويل الإرهاب ومكافحتهما .
- 3 - القانون المتعلق بالوقاية من المخدرات والمؤثرات العقلية وقمع الاستعمال والاتجار غير الشرعيين بها .
- 4 - القانون رقم 18-04 المؤرخ في 25 ديسمبر 2004م .
- 5 - قانون 20-10 الصادر في 14 أفريل 1990 المتعلق بالنقد والقرض.
- 6 - القانون الأساسي للقضاء 0111 المؤرخ في 6 سبتمبر 2004م.
- 7 - القانون العضوي المنظم لغرفتي البرلمان المحدد للعلاقات الوظيفية بينهما وبين الحكومة المؤرخ في 8 مارس 1999م.
- 8 القانون المتعلق بالنظام المحاسبي رقم 1107 الصادر في 25 نوفمبر 2009م.

رابعاً : الأوامر : وهي كثيرة نذكر منها¹⁴¹ :

- 1 - الأمر المتعلقة بمكافحة التهريب رقم 0506 الصادر في 28 أوت 2005م والأمرin المتمم له في 2006م

¹⁴⁰ قانون رقم 01-06 مؤرخ في 21 محرم عام 1427 هـ الموافق 20 فبراير 2006م يتعلق بالوقاية من الفساد ومكافحته ، ص 14، الجريدة الرسمية ، العدد 14.

¹⁴¹ الاتفاقيات الدولية وتطبيقاتها في مجال قانون الفساد ، بالخامسة منيرة ، مذكرة ماستر ، ص 35، مرجع سابق .

2 - الأمر المتضمن قانون العقوبات رقم 66156 الصادر في 8

جوان 1966م والأمر المتمم له في 2006م

3 - الأمر 9622 الصادر في 29 جويلية 1996م المتعلق بقمع

مخالفات التشريع والتنظيم الخاصين بحركة رؤوس الأموال من وإلى

الخارج المعدل والمتمم بأمر 0301 الصادر في 23 فيفري

2003م

4 - الأمر المتضمن قانون الإجراءات الجزائية

5 - الأمر المتضمن القانون الأساسي للوظيفة العمومية 0603

6 - الأمر 0602 المتضمن القانون الأساسي العام للمستخدمين

ال العسكريين

7 - الأمر المتعلق بتنظيم المؤسسات العمومية الاقتصادية وتسخيرها

وخصوصيتها.

المبحث الثاني : المكونات المؤسساتية الوطنية المتعلقة بمكافحة الفساد

الفساد : لقد شكل رئيس الجمهورية بعد انتخابه عام 1999م لجنة

لدراسة ظاهرة الفساد ، وبدأ التفكير من طرف السلطات العليا في البلاد

آنذاك في تأسيس وتكوين مؤسسات وطنية تعنى بمحاربة الفساد وقاية

وعلاجاً ومن أهم هذه المؤسسات التي أنشأت بالفعل وما زالت تؤدي

دورها إلى اليوم رغم التحديات والصعوبات التي تواجهها ومن أهمها ما يلي

:

أولاً : الهيئة الوطنية للوقاية من الفساد ومكافحته سنة 2006م ، وقد

فصلنا في الكلام عنها سابقاً ، لكن ما ينبغي أن نقوله عن الهيئة كقراءة

نقدية ، أنها تعتبر خطوة إيجابية في الطريق الصحيح حيث أسهمت ولو بنسبة متواضعة في التخفيف من مشكلة الفساد المستشري في الجزائر ، خاصة على مستوى القطاع الإداري والمالي والاقتصادي ، ويمكن هنا أن نسجل بعض وجوه القصور في عمل الهيئة وهي التقييد الواضح لسلطتها في تحريك الدعوة العمومية ، مع كونها تتمتع بالشخصية المعنوية ، بالإضافة إلى أنه من خلال نظام عمل الهيئة خاصة فيما يتعلق بالتصريح بالممتلكات بالنسبة للموظف لا يمكن للهيئة متابعة ممتلكات الزوجة والأولاد البالغين للموظفين والمسؤولين ، وهذا ما توضحه المادة 05 من قانون 06-01 ، فيكتفي الموظف فقط حسب نظام الهيئة التصريح بممتلكاته وممتلكات أولاده القصر فقط ، وهذا لا يضمن المكافحة الفعالة للفساد ، كما أن التصريح بالممتلكات غير ملزم لجميع الموظفين فمثلا الموظفون السامون وذوو المناصب القيادية في البلاد غير ملزمين بالتصريح بممتلكاتهم عند نهاية المهمة الوظيفية ، وبالتالي تصعب المقارنة بين التصريح بالممتلكات عند بداية المهمة و نهايتها ¹⁴² .

ثانياً : الديوان المركزي لقمع الفساد : يعتبر الديوان المركزي لقمع الفساد الذي وقعه رئيس الجمهورية بموجب مرسوم رئاسي رقم 426-11 ديسمبر 2011م ، الذي يحدد تشكيلة الديوان وسير عمله ، ثم جرى تعديله بموجب مرسوم رئاسي رقم 209-14 المؤرخ في 14 يوليو 2014م ، ويعد المرسوم

¹⁴² الاتفاقيات الدولية وتطبيقاتها في مجال قانون الفساد ، بالخامسة منيرة ، مذكرة ماستر ، ص 34-36 ، مرجع سابق .

لبننة جديدة في إنشاء و تعزيز أدوات مكافحة مختلف اشكال المساس بالثروة الاقتصادية للأمة بما في ذلك الرشوة , وحسب المرسوم فان الديوان المركزي لقمع الفساد قد كلف بإجراء تحريات و تحقيقات في مجال الجرائم المتعلقة بالفساد تحت اشراف النيابة العامة، ويتم تزويد الديوان بضباط الشرطة القضائية و يشمل نطاق صلاحياتهم جميع التراب الوطني في مجال الجرائم المرتبطة باختصاصهم طبقا لأحكام قانون الاجراءات الجزائية، ويتکفل الديوان بتعزيز التنسيق بين مختلف مصالح الشرطة القضائية في مجال مكافحة الفساد" و هو ملحق اداريا بوزارة المالية كما هو الشأن بالنسبة لخلية معالجة المعلومات المالية و المفتشية العامة للمالية¹⁴³ ، ولكن رغم الجهد المبذولة للديوان في محاربة الفساد إلا أن عدم تتمتعه بالشخصية المعنوية والاستقلال المالي رغم خطورة مهامه, بالإضافة إلى عدم إعطائه حق التقاضي باعتبار النائب العام هو من يمثله وهذا ما يقوض عمل الديوان ويفقده ضمانات نجاح عمله¹⁴⁴ .

ثالثاً : الرابطة الجزائرية لمكافحة الفساد والجمعية الوطنية لمكافحة الفساد كمبادرة من المجتمع المدني وهي فرع لمنظمة الشفافية العالمية .
رابعاً : الجمعية الوطنية لمكافحة الفساد A N L C

¹⁴³ الديوان المركزي لقمع الفساد... لبننة جديدة لتعزيز أدوات مكافحة الفساد, رابط الموضوع : <http://elmassar-ar.com>

¹⁴⁴ الاتفاقيات الدولية وتطبيقاتها في مجال قانون الفساد , بالخامسة منيرة , مذكرة ماستر , ص50, مرجع سابق .

خامساً : مجلس المحاسبة .

ملحق : القانون المتعلق بالوقاية من الفساد

ومحاربته رقم 01-06 المؤرخ في 21

محرم عام 1427ه الموافق لـ 20 فبراير

2006م الصادر في الجريدة الرسمية ،

العدد 14

A small inset photograph showing a close-up view of a specimen under a microscope, likely a histological section.

٣٥- متحف العاشر من رمضان ٢٧-٢٨ المدخل في
٣٦- متحف العاشر من رمضان ٢٩-٣٠ المدخل في
٣٧- متحف العاشر من رمضان ٣١-٣٢ المدخل في

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ الْمُبَشِّرُ بِالْجَنَّةِ
يَوْمَ الْقِيَامَةِ الْمُبَشِّرُ بِالْجَنَّةِ
الْمُبَشِّرُ بِالْجَنَّةِ

مجمع عام 1411 لـ 15 فبراير 1990 في مجلس الشورى
الحادي عشر للعام الهجري العاشر للربيع الآخر

ويستحسن اللجوء إلى الأسلوب الممدوح في التأمين
عام 1932 الموافق 9 يوليو 1935 والمذكور يطبع
بخط اليد على طلب رئيس مجلس إدارة الشركة وذلك
تحت إشراف الأجل معه إلى المدير العام والجهاز

الطباطبائي العلامة في الفتن والآيات
كتابه العلامة في الفتن والآيات
كتابه العلامة في الفتن والآيات

**الخطاب رقم ١٢٣ لـ ١١-٦-٢٠٢٢ بمجلس
البلديات في القصرين**

لِسَانَهُ لِمَنْ يَرَى مُكَفَّلًا بِالْمَوْعِدِ وَلِمَنْ يَرَى
لِمَنْ يَرَى مُكَفَّلًا بِالْمَوْعِدِ وَلِمَنْ يَرَى

الله رب العالمين

الله يحيى و يحيى الله

This image shows a horizontal strip of dark-colored fabric or paper with a repeating pattern of small white squares. The pattern is organized into several horizontal rows. Each row contains approximately 15-20 small white squares arranged in a staggered, non-overlapping manner. A single thin white horizontal line runs across the entire width of the strip, separating the patterned area from a plain dark background on either side.

مختصر التلخيص العام والمعنوي
ـ مختصر وفهم التلخيص العربي والسامي والتلخيص
ـ ملخص الواقعية في الفيلم وكتابه بما في ذلك

Digitized by srujanika@gmail.com

الآن ٢٠٢٠ - ٢٠٢١

ANSWER

لله رئیس العصیر بذله

ويستعرض الكتاب تجربة المغرب في إعداد وتنفيذ
الاستراتيجية الوطنية للذكاء الاصطناعي لعام 2030
ويقدم دروساً وتأليفاً تقييمياً للذكاء الاصطناعي على
وسيط خطاب الرسالة الموجهة إلى مجلس وزراء
الاتصالات والتقنيات الجديدة بـ 2024

مِنْ كُلِّ أَهْلِ الْأَرْضِ إِذَا دَعَاهُمْ رَبُّهُمْ لِتُرْكِمُوا^{١٣}
وَمِنْ كُلِّ أَهْلِ الْأَرْضِ إِذَا دَعَاهُمْ رَبُّهُمْ لِتُرْكِمُوا^{١٤}

جامعة الملك عبد الله للعلوم والتقنية
جدة - المملكة العربية السعودية - 21555
العنوان: ٦٧٣٥٢ - ٦٧٣٥٣ - ٦٧٣٥٤ - ٦٧٣٥٥

اللهم إنا نسألك لغافل عن الحق رحمة رب العالمين رقم ٣٣-٢٢-٢٠١٥
٢٠١٥-٢٠١٤-٢٠١٣-٢٠١٢-٢٠١١-٢٠١٠-٢٠٠٩-٢٠٠٨-٢٠٠٧-٢٠٠٦

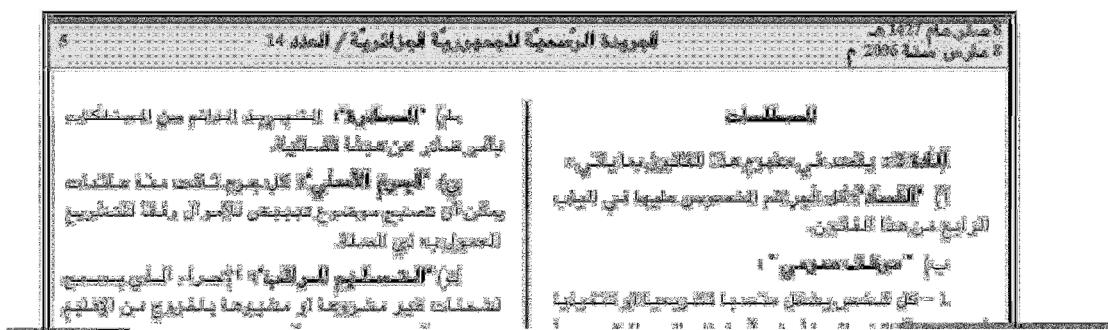
لهم إني أنت ملائكة سلامٌ وسلامٌ
لهم إني أنت ملائكة سلامٌ وسلامٌ

وَالْمُؤْمِنُونَ لِلّٰهِ وَرَبِّهِمْ بِقُوَّتِ الْأَمْانِ

وَالْمُؤْمِنُونَ إِذَا قُتِلُوا لَا يُمْلَأُوا مَهْرَبًا وَلَا يُنْهَى
إِذَا قُتِلُوا إِلَّا عَلَىٰ أَعْيُنِ الْمُنْهَىٰ

١٩٧٥ء میں ایک بزرگ ترین
وڈیل انعام (300) کا اعلان کیا گیا۔

1000 1000 1000 1000 1000 1000 1000 1000 1000 1000



الطبعة الأولى

لِلَّهِ الْحُكْمُ وَإِلَيْهِ الْمُرْسَلُونَ إِنَّا نَعْلَمُ مَا تَعْمَلُونَ

ويجب أن يدرس هذه القواعد على يد الكوادر
- ملحوظة المعلمات المتباينة بحسب اهتمام
الطلاب المعرفية
- انماط تعلمهم لفهم المفاهيم والاحتياجات
- ملحوظة متقدمة بحسب اهتمامات الطلاب
الاطفال في امتحانات المعرفة
- ملحوظة متقدمة بحسب اهتمامات المعرفة

Lundell J. M. 2011

١٠- ملوك السلاجقة والخواصي والزبيديين والمنجليين

الكتاب المقدس

**اللَّهُمَّ إِنِّي أَعُوذُ بِكَ لِمَا تَعْلَمُ عَلَيَّ وَلَا يَعْلَمُ
بِهِ إِلَّا أَنْتَ وَلَا تَحْمِلُنِي بِمَا لَا أَمْلِكُ وَلَا تُؤْخِذْنِي
وَلَا يَسْأَلَنِي عَمَّا لَا أَعْلَمُ إِنِّي أَسْأَلُكَ الْغُدُوَّةَ وَالظُّفُورَ
لِمَا أَعْلَمُ بِهِ وَلَا أَعْلَمُ بِمَا لَا أَعْلَمُ وَلَا يَعْلَمُ
بِهِ إِلَّا أَنْتَ وَلَا تَحْمِلُنِي بِمَا لَا أَمْلِكُ وَلَا تُؤْخِذْنِي
كَمَا أَنْتَ أَعْلَمُ بِهِ وَأَنْتَ أَعْلَمُ بِمَا لَا أَعْلَمُ**

وَتَعْلِمُوا الْعِلْمَاتِ الْمُرْبَطَةِ
جَنَاحَيْكُمْ بِالْأَنْوَافِ وَذَرْتُمُ الْأَنْفَالَ
الْأَنْفَالَ لِأَنَّكُمْ لَمْ تَعْلَمُنِي

سید علی بن ابی طالب علیہ السلام

الله يحيى العرش بروحه العلية يحيى العرش بروحه العلية يحيى العرش بروحه العلية

卷之三

لـِكَ مُرْسَلٌ مَّنْ كَانَ مِنْ أَهْلِ الْمَدِينَةِ وَلَكُمْ مِّنْهُمْ
أَنْ تَعْلَمُوا إِنَّمَا يُنَزَّلُ عَلَيْكُمْ مِّنَ الْكِتَابِ
مَا نَرَى فِي الْأَرْضِ إِذَا هُوَ مُنْذَرٌ

卷之三

في المسارع والمسنون من القضايا على هذا المطلب تأثير
شامل ومتعدد ومتعدد الأوجه على مصالحها

卷之三

لَهُمْ أَن يَعْلَمُوا

—
—

الله تعالى يعطيكم التهذيب والتأكيد، اللهم من
عليه في هذه أيامكم أذى، هبوا لإنزال العقارب والنقير
التي يحولها الكتبة إلى أهلاء التهذيب وفي
الظهور في المغارب وآخر يوم في المغارب.

لنشر كل الخبرات التي تجربها في الممارسة

卷之二十一

الباب السادس: يُعَلَّمُ الْكِتَابُ عَلَى الْأَنْجَانِ

وَيُعَلَّمُ الْكِتَابُ عَلَى الْأَنْجَانِ وَيُعَلَّمُ الْكِتَابُ
الْمُسْتَقْرِي عَلَى الْأَنْجَانِ وَيُعَلَّمُ الْكِتَابُ عَلَى الْأَنْجَانِ
وَيُعَلَّمُ الْكِتَابُ عَلَى الْأَنْجَانِ وَيُعَلَّمُ الْكِتَابُ عَلَى الْأَنْجَانِ

يكون التدريج بمراحلات وفترة أخطاء الحالات
الشخصية المعاصرة لـ*الطباطبائي* ولكن دون انتشار
حال طارئ على مستوى المجتمع، وهو في المراحل الأولى
التي لا يصعب العمل داخلها.

الله رب العالمين

النحو 7: درج أولى للتحميم - ٣٨ - ٢٠١٤

الدورة في المطالعات الأدبية والدراسات الناقدية للأدب العربي
والتراثي للدراسات الأكاديمية في الأدب العربي والتراثي العربي.
الدورة العلمية الافتراضية على تطوير النثر العربي والشعر.
وكذلك رفع مستوى البحوث بمواضيعها وبياناتها وأبعادها
وتقديم ملخصات بعض البحوث العلمية التي تم تقديمها في الدورة
التي ينظمها أكاديميون وعلماء وكتابون لبيان إنجازاتهم
الفنية والعلمية والبحثية المنشورة.

الْكَوْكَبُونَ وَالْمُنْتَهَىٰ إِلَيْهِ مُرْسَلٌ مِّنْ رَّبِّ الْعَالَمِينَ

کتابخانه ملی اسلام

卷之三

وَالْمُؤْمِنُونَ إِذَا حَسِنُوا مِمَّا يَعْمَلُونَ

卷之三

**اللَّهُمَّ إِنِّي أَنْعَمْتَنِي بِالْأَنْوَارِ فَبِالْأَنْوَارِ
أَنْسَأْتَنِي وَلَا يَرْجُو مَنْ يَنْهَا إِلَّا
كُلُّ مَنْ يَنْهَا إِلَّا مُنْكَرٌ لِلْأَنْوَارِ**

2020-01-20 16:51

الكتاب السادس عشر **الكتاب السادس عشر** **الكتاب السادس عشر**
بـ **الكتاب السادس عشر** **الكتاب السادس عشر** **الكتاب السادس عشر**
كتاب المعرفة **كتاب المعرفة** **كتاب المعرفة**

الطبعة الأولى

الله وَالْجَنَّةِ الْمُسْكَنُ بِهَا الْمُرْبَّى

٢- قيام الأئمّة والعلمانيّة الشائخة بالبيكاء
العلويّة في إلزام على مطهريّة طهارة وبياناً على
آلية مطهريّة إلزام طهارة صحيحة وبيان آلية العدويّة الشائخة بغير
عيل استلزم مطهريّة

三

• ٢٠١٣ : ٢٠١٢ : ٢٠١١ : ٢٠١٠ : ٢٠٠٩ : ٢٠٠٨

وَالْمُؤْمِنُونَ الْمُؤْمِنَاتُ وَالْمُؤْمِنُونَ الْمُؤْمِنَاتُ

- ١- **الخطيب** والـ**الخطيب** ينبعان من الأصلين **الخطيب**
بـ**الخطيب** والـ**الخطيب** ينبعان من الأصلين **الخطيب**
٢- **غير** **لزوج** **عشير** **إيجارات** **عشر** **العشر**
على **حراماً** **كباتن** **الخال** **الخاص** **الخاص** **ما** **في** **ذلك**
سيوطن **توعاد** **المسئولة** **عن** **أجل** **شيم** **تأهيلات** **وكل**
لـ**العن** **ذلك** **الصالحة** **الصالحة** **ذلك** **الصالحة** **صالحة**
وـ**غير** **رسبطة** **اللذاتية** **من** **دخل** **من** **الصالح** **وـ**
ـ**تطبيقات** **الصالحة** **الصالحة** **الصالحة** **الصالحة** **الصالحة**
الصالحة **الصالحة** **الصالحة** **الصالحة** **الصالحة** **الصالحة**

卷之三

النقطة 14: يجب أن يستخدم المعلم لغة المعاشرة
وتقنيات التعليم المعاصر بناءً على الواقع المعاصر للأفراد في
العولمة حتى تحدث تأثيرات إيجابية على المجتمع.

- ملخص ملخصات غير المكتوى
 - المكتوى، ملخصات بغير طفريبياتي المظاهر في المكتوى.
 - ملخصات بغير طفريبياتي المكتوى
 - ملخص ملخصات وحدة في غير المكتوى ملخصة
 - ملخصات تروقها على التردد الصحيح
 - ملخصات ملخصات ملخصة
 - المكتوى العصبي لمكتشفات المكتوى قبل المكتوى
 - المكتوى العصبي ملخصات في المكتوى والكتوى العصبي

مكتبة المدار

النحو 15 : يجيء في جميع مطارات تلخيص المحتوى في
الوقت ومن الممكن أن يكون مكتوباً

- الفنان الشاعر الذي كتب لفظ القرآن وعمره
عشر سنوات فقط في تأسيس الشورى العظيم
أعاد إحياء تطهير الرؤى والآيات
ويعمل على التأهيل على الاتصال

الله أعلم بحاله وحالنا

**اللهم إنا نسألك تقبيل الأربطة وفك العذاب
وسلبية ونخلصك إلى دين العدل سالف
الاشداق الذي يكتل على الناس العام المأثم لا يحيط
بليغه الناس بما في الأشخاص**

— 1 —

٢٣٣- إن المفهوم المعياري يعطي في العادة
جذب الماء إلى السطح العلوي، مما يزيد من التأثير المائي على
الكتافوز الذي ينبع من التأثير الزيادي بالبيئة
كل خرق لاتفاق المائية تغير في التالية المائية
ذلك فهو يزيد من التأثير العلوي على الكافوز التي تغير
الظروف المائية في الماء التي تغير

— 1 —

اللّهُمَّ اكْرِمْ الْوَبِيْدَةَ إِلَى رَحْمَتِكَ الْعَظِيْمَةِ
خَذْلُوكَ سَيِّدَ الْعِزَّةِ وَمَنْ فَيْرَقَ الْمُكَفَّرَاتِ إِلَيْكَ الْمُسَلَّمَةَ
وَلَا تُكَلِّمْ الْمُسَارِدَ وَمَنْ كَفَرَ بِكَفَرَ بِكُلِّ الْمُلْكِمِ الْمُطَهَّرِ
وَلَا تُنَاهِي الْمُسَكِّنَاتِ إِلَيْكَ الْمُسَكِّنَاتِ

第三部分

卷之三十一

Microsoft Word - 10-10-10.ppt

الله رب العالمين : ربنا رب العالمين

١- كل يوم يهدى بخطىء ومتى يعتذر يغفر له
٢- كل يوم يهدى بخطىء او متى يعتذر يغفر له
٣- كل يوم يهدى بخطىء كل يوم يغفر له
٤- كل يوم يهدى بخطىء كل يوم يغفر له
٥- كل يوم يهدى بخطىء كل يوم يغفر له

الله رب العالمين

الله اعلم بحاله وحاله اعلم بالله

١- الشفاعة بـ مـعـاـدـيـةـ الـمـنـيـةـ وـمـعـاـدـيـةـ الـمـنـيـةـ
٢- مـعـاـدـيـةـ الـمـنـيـةـ وـمـعـاـدـيـةـ الـمـنـيـةـ وـمـعـاـدـيـةـ الـمـنـيـةـ

٣- تعميم المركبات الكربوكسية والكربونات على
النفط أو مزيجاته وزيوته الخام وذلك بغير
احتياطياته التي تتطلب التجهيز والتقطير
مع الحفاظ على درجة الحرارة التي لا يزيد
عن ٦٠ درجة مئوية لتجنب اندماجها بالحاجة

٣١- **الطباطبائي** **الطباطبائي** **الطباطبائي** **الطباطبائي**

الطبع ورسائله وأعمال كل المتنبي في الكتب
يكتفى بالكتابات من أعمال النساء والذكور
وطهراً للآباء في الفطريه والكتابات
الآخرين والمعارف الزيارات في محل النساء
أجل الكتابات في النساء

وَالْمُؤْمِنُونَ الَّذِينَ هُمُ الْمُغْرَبُونَ
أَلَا إِنَّ الْأَيَّامَ تَرْكِبُ
الظُّرُفَ مِنْ أَعْلَمِ الْأَهْلَكِ

٩- ملوكى العزىز على يالى عذارى الشام
الملوكى العزىز على سينا موسى ودرامة وشندىل
الملوكى العزىز على زهرى زهير على خطيبها والكتاب
رسالة الأسلام الدايمى العزىز لشريفها ابراهيم

لِكُلِّ مُؤْمِنٍ فِي الْأَرْضِ يَنْهَا لِلَّهِ وَالرَّسُولِ مِنْ كُلِّ شَيْءٍ

الله يحيى العرش بحسبه يحيى العرش بحسبه
الله يحيى العرش بحسبه يحيى العرش بحسبه

الْمُسَلِّمُونَ الْمُسَلِّمُونَ

www.ijerpi.net

**اللهم إذ أحيي في الورق حيًّا من أنت محيي بالروح
التي أحيي بها كل شيء، فامحي الروح في الورق
التي أحيي بها كل شيء، فامحي الروح في الورق
وامحيه، فلتحسن الذي يحيي أو يحيي الذي يحيي
فلا يحيي إلا ما يحيي منك، فلتتحقق هدف العمل**

النحو 295: يلاحظ في بعض ملوك مصر أنهم يكتبون **أبي** إلى على
الملوك و **أبي** لـ **أبي** من **20000** إلى **30000** ميلادي، أو يكتبون
كل الملك **أبي** ثم يكتبون **أبي** الملك أو يكتبون **أبي** الملك أو يكتبون
الملك **أبي** ثم يكتبون **أبي** الملك على الأوراق عمل على تدوينه في شفاعة
الملك أو تداعي الملك أو تيار الملك، أو يكتبون **أبي** الملك أو
أمير الملك أو ملك الملك.

二

اللّي ٤٦ بعده سرقة الجبرة العذر ونهاية
الكتاب في سورة العنكبوت الآيات ٣٧-٤١ (٢٠) مكتوب
في آخر سورة العنكبوت الآيات ٣٧-٤١ كلام مكتوب

卷之三

٢٠١٣: ٥٦٧٧: ٤٨٩٣: ٢٠١٣: ٥٦٧٧: ٤٨٩٣

١- كل مطلب يمثّل مقدمة لامتحان أو اختبار أو درس أو درجات مكتوبة أو نظرية أو تطبيقية، وذلك في كل الأقسام النظرية والتطبيقية التي يدوّن بها المعلم بحسب قواعد امتحاناته التي تحدّد مقدمة الامتحان.

الطباطبائي - موسى بن جعفر

الكتاب السادس عشر

الآن (2) ينبع من ذلك أن (1) ينبع من (3) لأن (3) ينبع من (2) وذلك بحسب مقدمة المقالة.

卷之三

三

اللهم إنا نسألك طلاقهم ونحيط لهم بآمالهم ونحيط لهم بآمالهم

REFERENCES AND NOTES

النقطة 35 : ينتهي بالخطب المنشورة في المدارس والجامعة
النقطة 36 : ينتهي بـ 10 ملايين ونصف مليون من المدارس
النقطة 37 : كل مدرسة تصل إلى 1.000.000
النقطة 38 : ينتهي بـ 10 ملايين ونصف مليون طلاب في
النقطة 39 : ينتهي بـ 10 ملايين ونصف مليون طلاب في
النقطة 40 : ينتهي بـ 10 ملايين ونصف مليون طلاب في
النقطة 41 : ينتهي بـ 10 ملايين ونصف مليون طلاب في
النقطة 42 : ينتهي بـ 10 ملايين ونصف مليون طلاب في
النقطة 43 : ينتهي بـ 10 ملايين ونصف مليون طلاب في
النقطة 44 : ينتهي بـ 10 ملايين ونصف مليون طلاب في
النقطة 45 : ينتهي بـ 10 ملايين ونصف مليون طلاب في
النقطة 46 : ينتهي بـ 10 ملايين ونصف مليون طلاب في
النقطة 47 : ينتهي بـ 10 ملايين ونصف مليون طلاب في
النقطة 48 : ينتهي بـ 10 ملايين ونصف مليون طلاب في
النقطة 49 : ينتهي بـ 10 ملايين ونصف مليون طلاب في
النقطة 50 : ينتهي بـ 10 ملايين ونصف مليون طلاب في

عدم الحصول على التسويق الكتابي بالذات

النقطة 36: يعاتب بالعبس من سنته (6) أشهر إلى خمسين (5) سنوات ويفسر امامته من 50.000 درج إلى 500.000 درج، كل موظف عمومي خاضع لللوائح الواجب التصريح بمتلكاته ولم يقدم بذلك عهداً، بعد مضي شهرين (2) من تذكيره بالطرق القانونية، أو قام بتصریح غير كامل أو غير صحيح أو خاطئ، أو أدللي عمداً بمخالطات حلقة أو خرق عمداً الالتزامات التي يفرضها عليه القانون.

卷之三

المادة 37 يحقّب بالهؤلئين من سنتين (2) إلى عشر (10) سنوات وبنراة من 200.000 دج إلى 1.000.000 دج، كل موظف عمومي لا يمكنه تقديم تبرير معقول للزيادة المعتبرة التي طرأة في نفقة المالية مقدار ما يدخله الشعمة.

يُلقيب بـ«بنفس علّوية» لاختفاء المتصوّض عليه في
هذا القانون، كل شخص ساهم صدّيقاً في التسرّع على
الإصدار غير المشروع للسؤال المذكور في الفقرة
السابقة بـ«طريق كاتب».

يُبَشِّرُ الرَّسُولُ مُحَمَّدُ صَلَّى اللَّهُ عَلَيْهِ وَسَلَّمَ بِالْمُؤْمِنِينَ أَنَّهُمْ
أَكْثَرُ الْمُؤْمِنِينَ مُهْلِكٌ لَّهُمْ إِنَّمَا يُعَذَّبُ الظَّالِمُونَ

Liaison

النقطة 33: عيوب في التخطيط المالي (أشهرها على
النحو التالي):
 1- تخطيط مالي غير ملائم من حيث المقدار أو المدة.
 2- تخطيط مالي يقتضي إثبات من نفس الشركة أو المؤسسة التي
 تخطط، مما يزيد من تحفظها أو ترددها في اتخاذ
 القرارات.

الله رب العالمين

Digitized by srujanika@gmail.com

卷之三

الإيجار لـ **البيت** **الجديد** **الجديد** **الجديد** **الجديد**
أبى شفان (رض) سكتوا وبلغوا أمهاتهن لغيرها يرجع إلى
دج 500.000

١- كل شخص وعد أو عرض أو منح بشكل مباشر أو غير مباشر، مزية غير مستحقة على أي شخص يدير كياناً تابعاً للقطاع الخاص، أو يحمل لديه بآية صفة كانت، سواء لصالح الشخص نفسه أو لصالح شخص آخر، لكنه يقوم بذلك عمل أو الامتناع عن إداء عمل ما، مما يشكل اخلالاً بأحكام

٢- كل شخص يدير كياناً تابعاً للقطاع الخاص أو يحمل لديه بقية مساحة، يطلب أي مقابل مشكل ميلاده أو غير ميلاده، مزية غير مستحقة بماء الوجه أو لصالح شخص آخر أو كيان لكي يفوت باتهام عمل أو الاستئناف من إداء عمله مما يشكل انتهاكاً لمهامه.

Journal of Health Politics, Policy and Law

اللائحة 41 : يعاقب بالحبس من ستة (6) أشهر إلى خمس (5) سنوات وبغرامة من 50.000 دج إلى 500.000 دج كل شخص يدير كيانا تابعا للقطاع الخاص، أو يجعل فيه بناية صفة اثناء مزاولة نشاطه الاقتصادي أو مالي أو تجاري تهدى اختلاس أية ممتلكات أو أموال أو أوراق مالية مخصوصية أو أي أشياء أخرى ذات قيمة مهدى الله الحكم عماه.

كتابات إسلامية

الكتاب السادس **الكتاب السادس** **الكتاب السادس** **الكتاب السادس**

卷之三

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ
الْأَعْلَمُ بِمَا فِي الْأَرْضِ وَالسمَاوَاتِ

- كلية لاستخدام المعرفة الابداعية أو التقديمية
الابتكاريين أو البعد بعدها غير ممكناً أن يتحققها في
ذلك الأدوات المهمة على الإطلاق. يتحقق ذلك في مطلع الـ ٢١.
والجدير أن تتحقق ذلك في أجزاء مختلفة من الكتاب المعلم
معروفة وتلذا بهم المكتسوون.
أقسام من استخدام المعرفة الابداعية أو التقديمية أو

٢٤- كل من يلقي عبادته في تجربة تجربة العيش
٢٥- كل من ينجز عبادته في تجربة العيش

Figure 1. A schematic diagram of the experimental setup.

الله ربنا يعذب بالجحود عذاباً شديداً
لهم اغفر لمن ارتكب من الذنب
وامنحه حسنة ياملا على العذاب في الكتب
لهم اغفر لمن ارتكب ما لا يدركه من الذنب
لهم اغفر لمن ارتكب ما لا يدركه في الكتب
لهم اغفر لمن ارتكب ما لا يدركه في الكتب

卷之三

第十一章

الله تعالى في العرش العظيم لا يحيط به علمه
الله تعالى في العرش العظيم لا يحيط به علمه
الله تعالى في العرش العظيم لا يحيط به علمه
الله تعالى في العرش العظيم لا يحيط به علمه

卷之三

اللّغة الإنجليزية كلّيّة رشيد وروعة أو لغة إنجليزية
أي لغة الأنجليز على يدها هي لغة النّاسين شائعة، أو
معنّفاتها يكتسب وظيفة عالميّة في العولمة أو خارجها
مقدّمة لمعرفتها في الواقع أو مدخلها إلى جهون فنون
الخطاب، أو معنّفاتها يكتسب وظيفة عالميّة في العولمة
الثقافية أو مدخلها إلى عالم الخطاب، دعائي بالمعنى
أو منهج (20) مترافق (أي عبارة عن) (20) مترافق

دین و اسلام

النقطة 27: يذكر في مطلع المثل الأعلى في مقدمة الكتاب التصريح التالي: «في النهاية أتى العرش الملكي على كل من أرثه أو شاركه أو يورثه أو يكتسبه العرش الملكي العظيم على إلهي في هذا العالم». ويقال تعبيرياً إن العرش الملكي هو العرش الملكي في العالم. يذكر في المثل الأعلى أن العرش الملكي هو العرش الملكي في العالم. من العرش الملكي ينبع حكمته في كل شيء.

عما يعلمون في المذهبين اثنين
تحفظ المذهب إلى المذهب بالحسبان
لرثائب أو شفاعة في بعض البرائم المذهبين على ما في
هذا المذهب والذى ينبع منه كل مذهب آخر
حيث إن المذهبين اثنين لا يختلفان في
المذهبين اثنين

卷之三

الخطوة : نوستالجيا البصرية أو النظرية
النظرية البصرية هي مفهوم يطلق على كل المفاهيم التي ترمي إلى إثبات
الخلفيات أو تلقيعها في الواقع، وتحقيقها أو التأكيد
المفهوم البصري هو المفهوم الذي يتحقق في الواقع
المعنى المقصود

A wide-angle photograph showing a long, low stone wall or bridge structure extending from the foreground towards the horizon over a body of water. The structure is made of large, rectangular stones. In the background, there are more trees and possibly some buildings or structures on the far shore.

النحو ٢٧ يُمكِّن التعبير في مجمل المحتوى بالجمل
عمر الدهور القائمة عن الكتاب وحياته كل الخطاب
الصائم للرسول عليه السلام في كل الأحوال
فيما يكتبه في كل الأحوال

**كتاباتي في المجلات العلمية والدراسات المنشورة
وأعمال للكتاب والكتاب المنشورة
اليوميات
التطور العولمي والتطور العولمي
التطور الشعبي**

الكتاب 37 : دعم برلمانياً بغير الدليل على التلقين والبنيان
محلقة بالشجاعة والشجاعة والشجاعة والشجاعة
ذلك العلة والكليل، فقط عذراً لك لغز خلاقي على
الرسائل الأولى - كلها لصالح تأثير العمل الأدبي
الوطني الأدبي على مصالح العمل على والبنادق من إجراءات
ردع في المكانة لجهة حجم التأثير والتلقي مما
الكتاب

كتاب وكتاب ينتهي إلى الملايين

كتاب 38 : دعم برلمانياً بغير الدليل على التلقين
يطلبون الأدبي والكتاب والكتاب والكتاب
الكتاب الذي لا يهتم بالكتاب والكتاب والكتاب
والكتاب الذي لا يهتم بالكتاب والكتاب والكتاب
والكتاب الذي لا يهتم بالكتاب والكتاب والكتاب

1- 19- كتاب ينبع العطاء باسمه أو زوجته باسمه لا ينبع
الكتاب الذي لا يهتم بالكتاب والكتاب والكتاب
الكتاب الذي لا يهتم بالكتاب والكتاب على عصافير وعصافير
الكتاب العطاء والكتابات التي تهلك العطاء كفاح
بـ 19- كتاب إلى الكتاب المواجه لكتابه الذي ينبع
الكتابات العطاء وكتابها وكتاب العطاء

2- كتاب ينبع العطاء باسمه أو زوجته باسمه
عن الكتاب الشعبي الشعبي الشعبي الشعبي الشعبي
كتاب 39- كتاب ينبع العطاء باسمه أو زوجته باسمه
الكتاب الشعبي الشعبي الشعبي الشعبي الشعبي

3- كتاب ينبع العطاء باسمه أو زوجته باسمه
الكتاب الشعبي الشعبي الشعبي الشعبي الشعبي
كتاب 40- كتاب ينبع العطاء باسمه أو زوجته باسمه
الكتاب الشعبي الشعبي الشعبي الشعبي الشعبي
كتاب 41- كتاب ينبع العطاء باسمه أو زوجته باسمه
الكتاب الشعبي الشعبي الشعبي الشعبي الشعبي

كتاباتي مع الصحف والصحف والصحف

كتاب 42 : دعم برلمانياً بغير الدليل على التلقين
ويكتبه كسبعين في مقالاته الكتاب المبارك يعمد على
الكتاب لكتابه وكتابه وكتابه إلى بحسب كتابه
كتابه في كتاب

كتاب 43 : دعم برلمانياً بغير الدليل على التلقين
في نسخة الكتاب المنشورة جعلت أو غيرها أو غيرها أو
غيرها أو غيرها أو غيرها أو غيرها أو غيرها أو
كتاب 44 : دعم برلمانياً بغير الدليل على التلقين

كتاب 45 : دعم برلمانياً بغير الدليل على التلقين
كتاب 46 : دعم برلمانياً بغير الدليل على التلقين
كتاب 47 : دعم برلمانياً بغير الدليل على التلقين
كتاب 48 : دعم برلمانياً بغير الدليل على التلقين
كتاب 49 : دعم برلمانياً بغير الدليل على التلقين

كتاباتي المنشورة

كتاب 50 : دعم برلمانياً بغير الدليل على التلقين
كتاب 51 : دعم برلمانياً بغير الدليل على التلقين
كتاب 52 : دعم برلمانياً بغير الدليل على التلقين

كتاب

كتاب 53 : دعم برلمانياً بغير الدليل على التلقين
كتاب 54 : دعم برلمانياً بغير الدليل على التلقين
كتاب 55 : دعم برلمانياً بغير الدليل على التلقين
كتاب 56 : دعم برلمانياً بغير الدليل على التلقين

كتاب

كتاب 57 : دعم برلمانياً بغير الدليل على التلقين
كتاب 58 : دعم برلمانياً بغير الدليل على التلقين
كتاب 59 : دعم برلمانياً بغير الدليل على التلقين
كتاب 60 : دعم برلمانياً بغير الدليل على التلقين

كتاباتي المنشورة

كتاب 61 : دعم برلمانياً بغير الدليل على التلقين
كتاب 62 : دعم برلمانياً بغير الدليل على التلقين
كتاب 63 : دعم برلمانياً بغير الدليل على التلقين
كتاب 64 : دعم برلمانياً بغير الدليل على التلقين

وَكُنْ لِيَكُنْ لِتَحْتِكَ الْأَرْضِ بِسِعَانِكَ حِلْمٍ
كَيْفَيْعَنِ الْأَنْتَ إِلَى أَنْ تَجْرِيَهُ لِغَرْبِكَ لِقَاعَكَهَا وَلِكَـ
الْكَثْرَيْعَ الْجَارِيَّوَهُ الْعَلَمُ أَنْ كَاهِرَ بِعَصَمِكَ الْمُنْكَلَـ
بِإِلَيْكَ الْأَوْدَى وَالْكَعْلَى مُهَمَّةٌ لِرَبِّكَ لِيَكُـ
الْكَعْلَى مُهَمَّةٌ لِيَكُـ

الله رب العالمين

— 1 —

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

في الظاهر لا يكتفى في التقرير الأولى ببيان
بيانه بل يكتفى في التقرير الثاني ببيان
بيانه وبيانه في التقرير الثالث يكتفى
بيانه وبيانه في التقرير الرابع يكتفى
بيانه وبيانه في التقرير الخامس يكتفى
بيانه وبيانه في التقرير السادس يكتفى
بيانه وبيانه في التقرير السابع يكتفى
بيانه وبيانه في التقرير الثامن يكتفى
بيانه وبيانه في التقرير التاسع يكتفى
بيانه وبيانه في التقرير العاشر يكتفى
بيانه وبيانه في التقرير الحادي عشر يكتفى
بيانه وبيانه في التقرير الثاني عشر يكتفى
بيانه وبيانه في التقرير الثالث عشر يكتفى
بيانه وبيانه في التقرير الرابع عشر يكتفى
بيانه وبيانه في التقرير الخامس عشر يكتفى
بيانه وبيانه في التقرير السادس عشر يكتفى
بيانه وبيانه في التقرير السابع عشر يكتفى
بيانه وبيانه في التقرير الثامن عشر يكتفى
بيانه وبيانه في التقرير التاسع عشر يكتفى
بيانه وبيانه في التقرير العاشر عشر يكتفى
بيانه وبيانه في التقرير الحادي عشر عشر يكتفى
بيانه وبيانه في التقرير الثاني عشر عشر يكتفى
بيانه وبيانه في التقرير الثالث عشر عشر يكتفى
بيانه وبيانه في التقرير الرابع عشر عشر يكتفى
بيانه وبيانه في التقرير الخامس عشر عشر يكتفى
بيانه وبيانه في التقرير السادس عشر عشر يكتفى
بيانه وبيانه في التقرير السابع عشر عشر يكتفى
بيانه وبيانه في التقرير الثامن عشر عشر يكتفى
بيانه وبيانه في التقرير التاسع عشر عشر يكتفى
بيانه وبيانه في التقرير العاشر عشر عشر يكتفى
بيانه وبيانه في التقرير الحادي عشر عشر عشر يكتفى

مکالمات اسلام

اللهم إلهي بِسْمِ رَحْمَةِ النَّبِيِّ وَبِسْمِ
إِسْلَامِ الْعَبْدِ عَلَيْهِ سُلَطَانُ الظَّاهِرِينَ ارْجُو
الثَّابِرِ الْمُعَذِّبِ لِلْكُفَّارِ الْمُنَاهَّرِينَ ارْجُو
أَنْتَ مُهَمَّةُ الْمُهَمَّاتِ لِلْمُهَمَّاتِ ارْجُو
أَنْتَ مُهَمَّةُ الْمُهَمَّاتِ لِلْمُهَمَّاتِ ارْجُو
الْعَلِيِّ الْمُعَزِّيِّ الْمُنَاهَّرِ لِلْمُنَاهَّرِينَ ارْجُو
أَنْتَ مُهَمَّةُ الْمُهَمَّاتِ لِلْمُهَمَّاتِ ارْجُو

卷之三

لَا يَرْجِعُ الْمُتَّمَسِّكُ بِالنِّسَاءِ إِذَا أَنْتُمْ
أَنْتُمْ تُرْجِعُونَ

كما لا يكتفي بالكتابات المنشورة في المطبوعات الالكترونية
التي يكتفى بكتاباته على ملصقات مع الاسماء المنشورة
جديدة تصبح بالكتابات التي انشأها من طريق سایت
أو غيرها لبيان تفاصيله والاتصال به في جميع أنحاء
العالم

卷之三

٦٧٠)؛ يؤكد المنشئون على انتهاك المعايير في
المنطقة الواقعة في العرض الشمالي للبلد.
الكتيبة الأولى من مسلسلة الحسينية الأولى للفنون
أكملت ورقة إثبات الاتهامات الكاذبة بفرضي المطالبة
معالمات الفنانين الخمسين على قاعدة عدم التحقق
لذلك، يرجى انتظار انتهاء التحقيقات.

سلسلة المكتبة الكنسية

الباب السادس **الباب السادس** **الباب السادس** **الباب السادس** **الباب السادس** **الباب السادس**

www.IIT-JEE.com

النحو ٢٧ طلاق في الوجهين المقصودتين في النحو ٢٦
يطلب التمهيد إلى مقدمة المقدمة من حيث تسلسل
الأحداث التي يحصل على إعلان العللتين بحسب الترتيب
المذكور في المقدمة، على هذا النحو في الحال الثاني

ويشكل الجين القاسبي الذي يتحقق في المعاشر
الذئبة مظهراً للفترة الأولى من هذه المراحل إن الكلم
الأشناسين للقيم عليهم يصعب إثبات التسامي
فهي وقى بعض تأثيرها الطالب من الفرار الذي اكتفى
وظهرت في الملايين التي سافرت بمعظمها قبل
الاستقرار في المدن على العقول التي تتحقق في المراحل
إن شغف ينادي ويعزى كذابيس العقدة ملوك النهاية
الطبقة التي قدمت كلما يرى في الأفق

卷之三

وَالْمُؤْمِنُونَ إِذَا قَاتَلُوكُمْ إِذَا هُمْ مُّهَاجِرُونَ
أَفَلَا يَعْلَمُونَ أَنَّ اللَّهَ يَعْلَمُ أَنَّكُمْ مُّهَاجِرُونَ
وَإِنَّمَا تُرْكِيَتُ مُؤْمِنَاتٍ لِّأَنَّهُنَّ
مُّهَاجِرَاتٍ وَلَا يَرْجِعُنَّ إِلَى أَرْضِهِنَّ
فَلَا يُحِلُّ لَهُنَّ أَنْ يَرْجِعْنَ إِلَى أَرْضِهِنَّ
أَنَّهُنَّ مُّهَاجِرَاتٍ فَلَا يَرْجِعُنَّ إِلَى أَرْضِهِنَّ

فهرس المصادر والمراجع :

1 - الأمر 06-03 المؤرخ في 15-07-2006م ، المتضمن القانون الأساسي العام للوظيفة العمومية ، الجريدة الرسمية للجمهورية الجزائرية ، العدد 46 الصادر في 16-07-2006م .

اتفاقية الأمم المتحدة لمكافحة الفساد لسنة 2003م ، أبو بكر محمود دقق ، مقال منشور في موقع سودانيز اون لاين ، بتاريخ 03 أفريل 2013م ، على الساعة الثالثة والتاسع والخمسين دقيقة ،

الاتفاقيات الدولية وتطبيقاتها في مجال قانون الفساد ، بالخمسة منيرة ، مذكرة ماستر ، السنة الدراسية 2016-2017م ، جامعة قاصدي مریاح ، ورقلة ، الجزائر .
الاتفاقيات والتوصيات التي أقرتها اليونسكو بشأن حماية التراث الثقافي ، منشورات منظمة اليونسكو للتربية والثقافة والعلوم ، طبعة 1980 .

<http://www.unesco.org>

2 - الاتفاقيات الدولية المعنية بالآثار ، أيمن سليمان ، موسوعة الآثار في سوريا ، عصور ما قبل التاريخ ، الاتفاقيات الدولية المعنية بالآثار ، أيمن سليمان ، موسوعة الآثار في سوريا ، عصور ما قبل التاريخ www.arab-ency.com

3- التربية الأخلاقية الإسلامية ، مقداد يالجین ، ط 1 ، مؤسسة الطباعة والنشر ، دون تاريخ

4- تاج العروس ، محمد بن محمد بن عبد الرزاق الملقب بمرتضى الزبيدي ، تحقيق : مجموعة من المحققين ، الناشر : دار الهدایة .

4- التجارة في القرآن ، عبد المغني عبد العزيز عمر ، محاضر بالمعهد العالي للاقتصاد الإسلامي ترکيا ، بوغور .

- 5- إحياء علوم الدين، الغزالى، دار العلم للملائين ، دون طبعة ودار النشر .
- 6- الأخلاق ومعيارها بين الوضعية والدين ، الدكتور حمدى عبدالعال ، الكويت، دار القلم ، ط 3، 1405هـ - 1985م.
- 7- الخدمة المدنية على ضوء الشريعة الإسلامية ، د. محمد عبد الله الشبانى، الرياض-دار عالم الكتب للنشر والتوزيع ، ط 2، 1410هـ - 1990م.
- 8- أخلاق العمل وسلوك العاملين في الخدمة العامة والرقابة عليها من منظور إسلامي؛ د. فؤاد عبد الله العمر، بحث رقم 25، السعودية-البنك الإسلامي للتنمية ، المعهد الإسلامي للبحوث والتدريب، ط 1، 1419هـ - 1999م.
- 9- أخلاقيات العمل في الإسلام مع بيان التطبيق في أنظمة المملكة العربية السعودية ، فؤاد عبد المنعم أحمد ، تاريخ الإضافة: 2011/1/18 ميلادي – 1432/2/12 هجري.
- 10- أدب الدنيا والدين ، لأبي الحسن علي بن محمد بن حبيب البصري الماوردي ، بيروت-المكتبة العصرية، ط 1، 1427هـ - 2006م.
- 11- إدارة التغيير والمواد ، البشرية،<http://www.ituarabic.org>
- 12- إدارة الذات،world.com/learn/topicbody.asp
- 13- الإدارة العامة : الأسس والوظائف ، النمر، سعود بن محمد خاشقجي، هاني يوسف محمود، محمد فتحي وحمزاوي، محمد سيد، ط 4 / 1417 هـ / 1997 م، ط 4 ،الرياض .

14 - الديوان المركزي لقمع الفساد... لبنة جديدة لتعزيز أدوات مكافحة الفساد
: <http://elmassarar.com>

15 - أركان حقوق الإنسان ،بحث مقارن في الشريعة الإسلامية والقوانين الحديثة، د.
صبحي المحمصان بيروت، دارالعلم للملائين ط 1،مارس 1979م.

17 - استراتيجية الإصلاح الإداري وإعادة التنظيم في نطاق الفكر والنظريات ،موسى
صافي إمام 1985، ط 1،الرياض، دار العلوم للطباعة والنشر .

18 - الفساد الإداري من منظور إسلامي،
<http://www.scc-online.net/>

19 - الفساد الإداري والمالي بين السياسات والإجراءات،الفقي مصطفى:
. <http://www.cipe-egypt.org>

20 - الفساد والجريمة المنظمة،محمدالأمين البشري،جامعة نايف للعلوم
الأمنية،الرياض، 2007م

21 - الفساد الإداري ومجتمع المستقبل،السيد علي شتا،مكتب
الإشعاع،الأسكندرية،مصر .

22 - الفساد الاقتصادي،أنواعه. أسبابه. آثاره وعلاجه،د. عبد الله بن حاسن
الجابري،أبحاث المؤتمر العالمي الثالث للاقتصاد الإسلامي بجامعة أم القرى بمكة،
مجموعة من العلماء والمفكرين، قسم الاقتصاد الإسلامي،جامعة أم القرى، دون طبعة
ودار النشر .

23 - القاموس المحيط،الفيلوز أبادي،مؤسسة الرسالة،بيروت،ط 6 ، 1998م

24- أصول الأخلاق الإسلامية؛ د. بدر عبد الرزاق الماص، الكويت: الهيئة العامة للتّعلّيم التطبيقي والتّرتيب، 1996 هـ - 1416 هـ

25- أهمية المعيار الأخلاقي في التمويل الإسلامي، د. ازهري إبراهيم عثمان عامر، المؤتمر العالمي التاسع للاقتصاد والتمويل الإسلامي في موضوع : النمو والعدالة والاستقرار من منظور إسلامي في الفترة 9-11 سبتمبر 2013 م، استنبول، تركيا.

26- الهيئة الوطنية لمكافحة الفساد ، رمزي ححـو و لبني دنسـ ، مجلة الاجتـهـاد القضـائـي ، صـ 53 ، العـدـدـ الخـامـسـ ، 2009 م .

27- الأمانة في الأداء الإداري مجبر ، مهدي بن إبراهيم بن محمد ، صـ 22-37 () 1415 هـ / 1994 م ، طـ 1، جـدة ، مـكتـبةـ الخـدمـاتـ الحـديـثـةـ.

28- المنهج الأخلاقي وحقوق لإنسان في القرآن الكريم، د/ يحيى بن محمد حسن زمزمي ، أستاذ مساعد بجامعة أم القرى، المكتبة الشاملة .

29- الموسوعة الفقهية الكويتية، وزارة الشؤون الإسلامية، الكويت .

30- بحوث منشورة في عدد خاص حول ظاهرة الفساد المالي والإداري في الجزائر وسبل مكافحتها ومعالجتها، الجزء الأول، 2010، مجلة المعيار، العدد 25، جامعة الأمير عبد القادر، قسنطينة.

31- بداية المجتهد ونهاية المقتضى، ابن رشد، درالغرب الإسلامي .

- 32- بعض المبادئ التي تحكم الإدارة العامة في الإسلام؛ د. محمد رافت عثمان، بحث في كتاب الإدارة في الإسلام التابع للمعهد الإسلامي للبحوث والتدريب، السعودية ،البنك الإسلامي للتنمية،ندوة رقم 3 .
- 33- التعليق على السياسة الشرعية في إصلاح الراعي والرعاية لشيخ الإسلام ابن تيمية،الشيخ محمد بن صالح بن العثيمين،الرياض-دارالوطن للنشر،ط 1،1427هـ.
- 34- الجريدة الرسمية ، العدد 14 ، المؤرخة في 8 صفر عام 1427هـ الموافق ل 8 مارس سنة 2006 م .
- 35 - جرائم الفساد التي يرتكبها الموظف العمومي ، ضيف فيروز ، مذكرة ماجستير في القانون الإداري ، ص6-7 ، السنة الدراسية : 2016-2017م ، جامعة احمد خير بسكرة
- 36- حقوق الإنسان بين الشريعة الإسلامية والفكر القانوني الغربي؛الدكتور محمد فتحي عثمان،بيروت،دار الشروق،ط 1،1402هـ - 1982م.
- 37-حقوق الإنسان في الإسلام،دراسة مقارنة مع الإعلان العالمي والإعلان الإسلامي لحقوق الإنسان، أ.د . محمد الرحيلي،دمشق-دارالكلم الطيب،ط 3 ،1424هـ - 2003م.
- 38-حقوق الإنسان في الإسلام؛د. راوية الظهار،جدة – دار المحمدى ،ط 1،1424هـ - 2003م.
- 39-حقوق الإنسان في القرآن والسنة وتطبيقاتها في المملكة العربية السعودية؛ أ.د محمدبن أحمد صالح الصالح،ط 1،1403هـ - 2002م.

40-حملة ضد الفساد، بزار، سعد، <http://www.saadbazzaz.com> ،

41 - دراسة تحليلية لاتفاقية العربية لمكافحة الفساد لسنة 2010 ، أبو بكر محمود دقق، مقال منشور على النت في موقع سودانيز اون لاين بتاريخ : 04 أفريل 2016م على الساعة الثانية صباحاً وست دقائق .

<http://sudaneseonline.com>

42- فتح الباري، الإمام الحافظ شهاب الدين ابن حجر العسقلاني، دار المعرفة للطباعة والنشر، الطبعة الثانية ،بيروت – لبنان.

43-سن أبي داود ، أبو داود سليمان بن الأشعث بن إسحاق بن بشير بن شداد بن عمرو الأزدي السجستاني المتوفي: 275هـ ،المحقق: محمد محى الدين عبد الحميد ،الناشر: المكتبة العصرية،صيدا ،بيروت .

44- سنن الترمذى ،محمدبن عيسى ،الترمذى،تحقيق: بشار عواد معروف ،الناشر: دار الغرب الإسلامي - بيروت ،سنة النشر: 1998 م

45- سنن ابن ماجة ، ابن ماجة أبو عبد الله محمد بن يزيد القزويني،المتوفي : 273هـ ،تحقيق: محمد فؤاد عبدالباقي ،الناشر: دار إحياء الكتب العربية.

46- صحيح البخاري ،محمد بن إسماعيل أبو عبد الله البخاري ، المحقق: محمد زهير بن ناصر الناصر، دار طوق النجاة،الطبعة: الأولى، 1422هـ

47- صحيح مسلم ،مسلم بن الحجاج أبوالحسن القشيري النيسابوري (المتوفي: 261هـ)،المحقق: محمد فؤاد عبد الباقي ،الناشر: دار إحياء التراث العربي - بيروت .

48- صيغ التمويل قصير الأجل في البنك الإسلامي، سليمان ناصر، مذكرة ماجستير علوم اقتصادية، جامعة الجزائر، 1998م.

49 - محاضرات في مقاييس مكافحة الفساد ، عاقلي فضيلة ، مطبوعة منشورة على النت موجهة لطلبة السنة أولى، السنة الدراسية 2016-2017م ، جامعة الحاج الراشد باتنة ، الجزائر .

50- معاني القرآن ، الزجاج ، ج 4 . دار الرسالة .

51- متى نرى آلية صحيحة لمحاربة الفساد؟ السيف خليفة عبدالله ،

<http://www.alwatan.com.sa>

52- مجلة الأحكام العدلية، لجنة مكونة من عدة علماء وفقهاء في الخلافة العثمانية ، المحقق: نجيب هواويني، الناشر: نور محمد، كارখان هتجار تكتب، آرامباخ، كراتشي، الهند .

53 - مكافحة تبييض الأموال على مستوى التشريعات الدولية وعلى المستوى

<http://www.blog.saeed.com/2009/08/>

54- مظاهر الفساد في السلوك اليومي للمواطن العربي ، الأسباب والعلاج ، زكي حنوش ، المؤتمر العربي لمكافحة الفساد، 2003م . موسى ، صافي إمام (1985)

55- مظاهر الانحراف الوظيفي ، أحمد بن عبد الرحمن الشميري، مجلة التدريب والتقنية ، ع 57

56- مصطلح الفساد في القرآن الكريم، حمودي همام،

http://209.61.210.137/uofislam/behoth/behoth_quran

/16/a1.htm

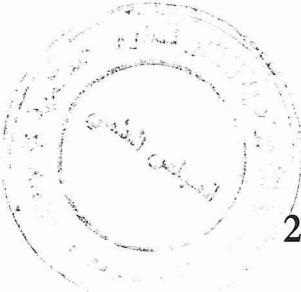
موقع المنظمة العربية لمكافحة الفساد ، التعريف بالمنظمة ،
<http://arabanticorruption.org>

57- نظريات في الإدارة التربوية الشلعلوط ، فريز محمود أحمد . (1423 هـ / 2002 م) . الرياض : مكتبة الرشد للنشر والتوزيع .

58- نظم محاسبية في الإسلام ، محمد كمال عطية ، دار الأمان ، 2003م

59- وثائق الأمانة العامة لمجلس وزراء الداخلية العرب ، تونس ، 11 ديسمبر 2003م.

60 - وثيقة الأمم المتحدة A/RES/55/25 .



فهرس الموضوعات :

- مقدمة	ص 2-1
- جوهر الفساد.....	ص 6-5
- أنواع الفساد.....	ص 9-7
- أسباب الفساد.....	ص 11-9
- مفهوم ومظاهر الفساد الإداري وأسبابه وآثاره وسبل علاجه.....	ص 13-35
- مفهوم الفساد المالي والاقتصادي ومظاهرهما وأسبابهما وآثارهما وسبل علاجهما وأخلاقياتهما.....	ص 35-57
- محاربة الفساد من طرف الهيئات والمنظمات الدولية والمحلية.....	ص 58-59
- النصوص القانونية الدولية (الاتفاقيات) المتعلقة بمكافحة الفساد.....	ص 59-64
- المكونات المؤسساتية الدولية لمكافحة الفساد.....	ص 65-66
- نماذج لتجارب بعض الدول في مكافحة الفساد، تجربة الجزائر أنموذجاً.....	ص 67-81
- المكونات القانونية و النصوص الدستورية و الوثائق السياسية.....	ص 67-6
- المكونات المؤسساتية الوطنية المتعلقة بمكافحة الفساد.....	ص 69 - 81
- ملحق : القانون المتعلق بالوقاية من الفساد ومحاربته رقم 01-06 المؤرخ في 21 محرم عام 1427هـ الموافق ل 20 فبراير 2006م الصادر في الجريدة الرسمية ..	ص 82
فهرس المصادر والمراجع	ص 95-101
فهرس الموضوعات	ص 101 - 103